

**Информационный отчет по итогам
2-й Международной конференции
«Управление рисками в энергетике - 2019»
г. Стамбул, Турция, 27-28 мая 2019 года**

27-28 мая 2019 года в Стамбуле (Турция) в отеле Intercontinental Istanbul Hotel при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации состоялась Вторая Международная конференция «Управление рисками в энергетике - 2019», организованная российским Фондом «Институт энергетики и финансов» (Фонд «ИЭФ») в сотрудничестве с Черноморской рабочей группой британского Института управления рисками (IRM).

Конференция включена в план мероприятий Организации черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС) на 2019 год.



В ходе Конференции участники обсудили риски и перспективы трансформации мирового энергетического баланса, влияние регуляторных ограничений на направления развития энергетических рынков, вызовы и потенциал сотрудничества в нефтегазовой сфере и электроэнергетике, корпоративные стратегии управления рисками и другие актуальные вопросы.



**Первый день работы Конференции
27 мая 2019**

**Пленарное заседание
«Риски в современной мировой энергетике и управление ими»**

Приветственное обращение гостям и участникам Конференции направил Министр энергетики Российской Федерации Александр Новак (текст Приветствия А.В. Новака прилагается).

Открыл работу пленарного заседания Директор Секретариата Европейского энергетического сообщества Янез Копач выступлением на тему «Риски в современной мировой энергетике и управление ими».

Янез Копач возглавляет Секретариат Энергетического сообщества с декабря 2012 года. Энергетическое сообщество - международная организация, которая объединяет Европейский Союз и его соседей для создания интегрированного общеевропейского энергетического рынка на основе правил и принципов внутреннего энергетического рынка ЕС.



Ранее господин Копач был генеральным директором Словении по энергетике в Министерстве экономики (2008–2012 годы), где он отвечал за реализацию Третьего энергетического пакета и других энергетических программ. Он также работал Министром окружающей среды, территориального планирования и энергетики (2000-2004 гг.) и министром финансов (1992 г.), в дополнение к десятилетней карьере Председателя бюджетного комитета в Парламенте Словении.



Выступая на пленарном заседании Генеральный секретарь Организации Черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС) Майкл Христидис отметил особую актуальность рассматриваемых на Конференции вопросов с учетом значительного влияния энергетического сектора на экономическое и социальное развитие стран – членов ОЧЭС.



Организация черноморского экономического сотрудничества — межправительственная организация, объединяющая 12 государств Причерноморья и Южных Балкан, включая Азербайджан, Албанию, Армению, Болгарию, Грецию, Грузию, Молдову, Россию, Румынию, Сербию, Турцию и Украину. Основные цели и задачи Организации - более тесное экономическое сотрудничество стран-участниц, свободное передвижение товаров, капиталов, услуг и рабочей силы и интеграция экономик этих стран в мировую экономическую систему.

В состав стран-наблюдателей ОЧЭС входят Австрия, Белоруссия, Германия, Египет, Израиль, Италия, Польша, Словакия, США, Тунис, Хорватия и Чехия, а также четыре международные организации: Энергетическая хартия, Международный Черноморский клуб, Черноморская комиссия, Европейская комиссия.

В своем выступлении Генеральный секретарь ОЧЭС отдельно подчеркнул, что, поскольку вопросы обеспечения энергетической, промышленной, информационной и экологической безопасности оказывают существенное влияние на повседневную жизнь граждан Черноморского региона, то учитывая многолетний накопленный опыт и «культуру ведения диалога» между различными странами, созданную в рамках ОЧЭС, Организация могла бы оказать ценную поддержку решению некоторых из рассматриваемых проблем.

В работе пленарного заседания также приняли участие с выступлениями Президент Черноморского Банка торговли и развития (ЧБТР) Дмитрий Панкин, заместитель Директора Департамента международного сотрудничества Минэнерго России Александр Толпаров и Председатель Региональной Черноморской группы британского Института управления рисками (IRM) Грант Гриффитс.

Президент Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР) Дмитрий Панкин в своем выступлении особое внимание уделил необходимости более эффективной экономической оценке рисков, связанных с неопределенностями развития мировой энергетики и предложил, в качестве одного из механизмов минимизации рисков, рассмотреть возможность «исключить» энергетическую отрасль из сферы применения экономических санкций и регуляторных ограничений на международном уровне.



Черноморский банк торговли и развития (ЧБТР) является международным финансовым учреждением, созданным Албанией, Арменией, Азербайджаном, Болгарией, Грузией, Грецией, Молдовой, Румынией, Россией, Турцией и Украиной.

По состоянию на конец 2017 года совокупный портфель ЧБТР в 11 странах-членах составил 365 утвержденных проектов в ключевых секторах инфраструктуры, энергетики, транспорта, производства, телекоммуникаций, финансового сектора и других важных областях, на общую сумму около 5 миллиардов евро.

Заместитель Директора Департамента международного сотрудничества Минэнерго России Александр Толпаров отметил, что значительный прогресс в развитии и распространении энергоэффективных технологий, прорыв в экономике производства энергии на базе ВИЭ (солнце, ветер, геотермальные источники и пр.), а также изменение поведенческих моделей потребления энергии привели к резкому замедлению прироста потребления энергии в большинстве стран мира и стремительной диверсификации источников производства энергии в пользу развития преимущественно неуглеводородной энергетики.



В своем выступлении Александр Толпаров подчеркнул, что развитие и внедрение новых технологий, новое энергетическое регулирование, изменения в потребительских предпочтениях в энергетической сфере не только способствуют снижению рисков, но и формируют новые. По его словам, например, использование возобновляемых источников энергии в электроэнергетике способствует снижению зависимости ряда стран от углеводородов и снижает выбросы парниковых газов, но повышает риски надежности энергоснабжения экономики и населения в условиях нестабильного солнечного потока или энергии ветра.

Растущая децентрализация энергоснабжения экономики и населения принципиально меняет логику работы больших энергосистем, и формирует новые риски надежного и экономически эффективного удовлетворения спроса на энергию большого количества автономных пользователей.

В завершении своего выступления заместитель Директора департамента международного сотрудничества Минэнерго России напомнил, что эффективное управление рисками возможно только при условии их адекватного понимания, своевременного выявления и международного сотрудничества на пути их недопущения или снижения.

Александр Толпаров отметил необходимость деполитизации процессов в энергетическом секторе, наращивания технологического сотрудничества в сфере чистого потребления ископаемых видов топлива, продолжения поиска совместных подходов к управлению рисками в сфере энергетики при реализации крупных международных проектов.

Председатель Региональной Черноморской группы британского Института управления рисками (IRM) Грант Гриффитс в своем выступлении детально рассмотрел экономические, социальные и экологические аспекты, влияющие на стратегию управления рисками. Особое внимание в его докладе было уделено рискам, связанным с регуляторными ограничениями, которые входят в тройку наиболее существенных рисков в современной мировой энергетике.



Также в своем докладе Грант Гриффитс подробно рассмотрел риски, возникающие в процессе реализации Парижского соглашения по климату.

По окончании пленарного заседания спикеры ответили на многочисленные вопросы делегатов и приняли участие в оживленной дискуссии с участием модератора пленарного заседания Алексея Громова, Главного директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов (Россия).



Сессия «Перспективы развития сотрудничества в нефтегазовой сфере в Черноморском регионе и Юго-Восточной Европе»

Ключевыми темами для обсуждения в рамках данной сессии были вопросы диверсификации поставок углеводородов в Европу, возможности привлечения инвестиций для разработки и внедрения новейших технологий в нефтегазовой промышленности и освоения нетрадиционных углеводородных ресурсов, перспективы Турции как потенциального энергетического хаба Юго-Восточной Европы.



Открывая работу сессии Председатель Института энергетического менеджмента (ЕМІ), член Совета директоров EURELECTRIC (Болгария) Славчо Нейков подробно остановился на региональном подходе к управлению рисками в энергетике. Славчо Нейков имеет более чем 25-летний непрерывный опыт работы в энергетическом секторе, в том числе в качестве генерального секретаря Министерства энергетики Болгарии, комиссара в Государственной комиссии по регулированию энергетики, эксперта секретариата Энергетической хартии в Брюсселе и директора Секретариата Энергетического сообщества в Вене.



Также он является членом Совета директоров EURELECTRIC от Болгарии. Союз электроэнергетики – EURELECTRIC – крупнейшая пан-европейская отраслевая ассоциация, объединяющая производителей, и потребителей электроэнергии более чем в 32 европейских странах,

Перспективы развития сотрудничества в нефтегазовой сфере в Черноморском регионе и Юго-Восточной Европе всесторонне проанализировал в своем докладе Руководитель международных проектов компании BOTAS (Турция) Корай Ялчинтепе. Среди первоочередных направлений, реализуемых при активном участии BOTAS, он отметил диверсификацию поставок углеводородов, развитие газотранспортной системы в регионе и расширение межрегионального сотрудничества.



BOTAŞ Petroleum Pipeline Corporation (BOTAS) - государственная компания по торговле и транспортировке нефти и природного газа в Турции. Компания была основана в 1974 году как дочерняя компания Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (ТРАО). С 1995 года BOTAŞ является полностью государственной компанией.

Помимо нефтепровода Киркук-Джейхан, BOTAŞ владеет и управляет нефтепроводами Джейхан-Кырыккале, Батман-Дёртйол и Чельмо-Батман. Компания также владеет и управляет национальной газовой сетью Турции общей протяженностью 4500 километров (2800 миль) и терминалом импорта сжиженного природного газа (СПГ) Marmara Ereğlisi. На международном уровне BOTAŞ участвует в трубопроводном проекте Баку-Тбилиси-Джейхан, участке Арабского газопровода между Сирией и Турцией и трубопроводе Турция-Греция, а также является партнером проекта Nabucco Pipeline.

Значительный интерес делегатов Конференции вызвал доклад Генерального директора ООО «НПО «Вымпел» (Россия) Глеба Деревягина, в котором были представлены новые подходы и технологии для минимизации рисков в газовой промышленности.

Группа компаний Вымпел является ведущим российским разработчиком и производителем интеллектуальных измерительных комплексов и систем автоматизации со сверхнизким энергопотреблением для объектов добычи, транспорта, распределения газа и нефтепереработки. Продукция компании поставляется в более чем 30 стран мира.



Возможности финансирования и привлечения инвестиций для разработки месторождений газогидратов были в центре внимания Вице-президента одного из крупнейших турецких инвестиционных холдингов Ihlas Holding (Турция) Семил Арала. В качестве одного из способов привлечения инвестиций Вице-президент Ihlas Holding предложил создать Турецко-Китайско-Российский энергетический фонд для осуществления совместной разработки газогидратных месторождений.



Всесторонний сравнительный анализ и оценку стратегий глобальных нефтегазовых компаний в сфере управления рисками низкоуглеродного развития представил в своем выступлении Главный директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов (Россия) Алексей Громов.



Панельная дискуссия «Сотрудничество в электроэнергетике: производство, передача и распределение энергии»

В центре внимания участников панельной дискуссии, модератором которой выступил Павел Смолков, Руководитель Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Интер РАО» (Россия), были, в том числе, прогнозы и перспективы расширения сети трансграничных высоковольтных линий электропередач, развитие атомной энергетики в Черноморском регионе и странах Юго-Восточной Европы, опыт Болгарии и Турции по организации современной платформы для торговли электроэнергией и возможности ее расширенного использования в регионе.



Нормативно-правовые аспекты реализации этих и других направлений сотрудничества в рамках Организации Черноморского экономического сотрудничества были подробно представлены в докладе заместителя Генерального секретаря ОЧЭС Сергея Гончаренко на тему «Основные вопросы, обсуждаемые в рамках энергетического сотрудничества в ОЧЭС».



Активное участие в дискуссии приняли также Славчо Нейков, Председатель Института энергетического менеджмента (EMI), член Совета директоров EURELECTRIC (Болгария) и Саак Саргсян, Постоянный представитель Республики Армения при ОЧЭС (Армения).



В завершении панельной дискуссии состоялось активное обсуждение перспектив развития сотрудничества в области производства, передачи и распределения энергии в Черноморском регионе.

Второй день работы Конференции 28 мая 2019

Пленарная сессия «Корпоративные стратегии управления рисками в трансформирующейся энергетике»

Открывая панельную дискуссию «Корпоративные стратегии управления рисками в трансформирующейся энергетике», со-модератор Председатель Региональной Черноморской группы Института управления рисками (IRM) Грант Гриффитс подчеркнул необходимость использования передового международного опыта в данной области.



Грант Гриффитс занимал руководящие должности в сфере управления рисками в международных компаниях, включая ALSTOM, Caminus и Siemens. Среди успешно реализованных под его руководством проектов: разработка и реализация программы комплексных преобразований коммунальных услуг для CLK Energi, которая стала крупнейшей программой преобразований в секторе коммунальных услуг Турции, создание единого интегрированного рынка электроэнергии (I-SEM) для двух крупнейших в Великобритании участников энергетического рынка, программа модернизации рыночного регулирования рынка электроэнергии в Австралии и др.



В работе пленарной сессии в качестве со-модератора и докладчика также принял участие Президент-председатель Правления Русского общества управления рисками (РусРиск), член Совета директоров Международной ассоциации федераций риск-менеджмента (IFRIMA) Виктор Верещагин.

Открыла пленарное заседание презентацией на тему «Управление корпоративными рисками: от понимания к предвидению - меняющаяся роль риск-менеджера в принятии стратегических решений» исполнительный директор I-Risk Europe Ltd, (Великобритания) Никола Кроуфорд. В своем выступлении она подробно остановилась на вопросах изменения роли риск-менеджера в корпоративной системе управления рисками в трансформирующейся энергетике.



Президент-председатель Правления Русского общества управления рисками (РусРиск) Виктор Верещагин в своем выступлении проанализировал основные современные тенденции в управлении рисками на примере европейского и российского опыта.



Аналитические подходы к управлению рисками в условиях энергетического перехода были представлены в докладе Кумхура Билгили, Члена правления KRYD, Директора ERM, Kibar Holdings (Турция).



KibarGroup - одна из ведущих турецких инвестиционных компаний, представленных в металлообрабатывающей, автомобильной, энергетической, строительной промышленности и других секторах экономики. В составе холдинга - более 20 компаний и 7000 сотрудников.

Корпоративным опытом управления рисками Государственной корпорации «Росатом» поделился с участниками начальник департамента управления рисками ГК «Росатом» (Россия) Николай Николаенко в своем выступлении на тему «Управление рисками: новые вызовы и возможности для энергетических компаний».



В завершении панельной дискуссии состоялось активное обсуждение поднятых вопросов с участием делегатов Конференции.



Круглый стол «Технологические и кибер-риски в энергетике»

В центре внимания участников круглого стола были вопросы развития информационных технологий и кибербезопасности в энергетике, роли эффективного управления кибер-рисками в обеспечении безопасности энергоснабжения и сетевого управления, взаимосвязи кибер-рисков, промышленной безопасности и уязвимости физической инфраструктуры и активов и другие вопросы.



Особое внимание делегатов вызвало выступление Руководителя проекта внедрения системы управления проектами и рисками ПАО «Газпром» (Россия) Яны Крухмалевой на тему "Внедрение автоматизированной системы управления проектами и рисками. Информационная безопасность и кибер-риски".

Определяющая роль Совета директоров организации в системе управления рисками с учетом передового международного опыта была рассмотрена в выступлении Николы Кроуфорд, Исполнительного директора I-Risk Europe Ltd, (Великобритания).

Международная организация по стандартизации (ISO) определяет кибербезопасность или безопасность в киберпространстве (управление киберрискаами) как сохранение конфиденциальности, целостности и доступности информации в киберпространстве. В свою очередь, «киберпространство» определяется как «сложная среда, возникающая в результате взаимодействия людей, программного обеспечения и услуг в Интернете с помощью технологических устройств и сетей, связанных с ним, который не существует ни в какой физической форме».

В центре внимания выступления Н. Кроуфорд было ключевое значение руководящего органа компании в ходе интеграции СУРиВК в бизнес-процессы на каждом из уровней «киберпространства».

Заключительные положения и рекомендации участников Конференции

В работе Конференции приняли участие руководители и представители международных организаций, отраслевых министерств, ведущих энергетических, финансовых, инвестиционных и консалтинговых структур из Евросоюза, России, Турции, Великобритании, Словении, Болгарии, Греции, Польши, Молдовы и Армении.

Среди участников Конференции: руководители и представители Секретариата Европейского энергетического сообщества, Делегации Евросоюза в Турции, Организации Черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС), Министерства энергетики Российской Федерации, Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР), Института управления рисками (IRM, Великобритания), ПАО «Газпром» (Россия), ПАО «Газпром нефть» (Россия), ГК «Росатом» (Россия), ООО «Газпром экспорт» (Россия), ПАО «Интер РАО» (Россия), ООО «НПО «Вымпел», BOTAS (Турция), Kibar Holding (Турция), Ihlas Holding (Турция), "Furnizarea Energiei Electrice Nord" (Молдова), Института энергетического менеджмента (ЕМИ, Болгария), Генерального консульства Греции в Стамбуле, Генерального консульства России в Стамбуле, Торгово-промышленная палата России в Турции (ТПП РФ), Фонда «Институт энергетики и финансов» (Россия), I-Risk Europe Ltd (Великобритания) и других российских и международных компаний и организаций.

По итогам Конференции участники отметили необходимость продолжения дальнейшего обсуждения вопросов совершенствования практики управления рисками в энергетике на регулярной основе в формате ОЧЭС с использованием

многолетнего положительного опыта, отмеченного в докладе Генерального секретаря М. Христидиса, по налаживанию диалога между странами, входящими в различные экономические и политические объединения, и, зачастую, не имеющими между собой дипломатических отношений.

Делегаты Конференции высказали пожелание организаторам продолжить положительный опыт проведения Конференции на регулярной основе в одной из стран-членов ОЧЭС и подготовить соответствующее предложение для передачи по официальным каналам в Секретариат ОЧЭС.

Приложение: Приветствие А.В. Новака, Министра энергетики Российской Федерации на 1 л.

Уважаемые коллеги!

От имени Министерства энергетики Российской Федерации и от себя лично сердечно приветствую вас на открытии Конференции!

В условиях нестабильности на мировых энергетических рынках, обострения политических противоречий, повышенной террористической угрозы, высокой волатильности валют перед представителями международного сообщества особенно остро встают вопросы обеспечения энергетической, промышленной, информационной и экологической безопасности.

В связи с этим хотелось бы отдельно подчеркнуть актуальность и значимость Конференции, призванной продемонстрировать особое внимание международных организаций, энергетических ведомств и компаний к вопросам управления рисками и обеспечения безопасности при реализации проектов в Черноморском регионе и Юго-Восточной Европе.

Учитывая многолетний накопленный опыт и культуру ведения диалога между странами, созданную в рамках Организации Черноморского экономического сотрудничества, Минэнерго России поддерживает проведение ежегодной Конференции в формате ЧЭС, которая может внести значительный вклад в решение рассматриваемых проблем не только в Черноморском регионе, но и в более широком Евро-Азиатском формате.

Выражая уверенность, что Конференция зарекомендует себя не только эффективной международной площадкой для реализации лучших мировых практик в области управления рисками, но и продемонстрирует пути и способы принятия стратегически грамотных решений, затрагивающих интересы третьих стран и будущих поколений и направленных на достижение устойчивого развития мировой энергетики.

Желаю вам плодотворных дискуссий и всего самого добrogo!

Министр энергетики
Российской Федерации

A.B. Новак