

**Информационный отчет по итогам
Международной конференции
«Лидеры управления рисками в энергетике - 2018»
г. Стамбул, Турция, 15-16 мая 2018 года**

15-16 мая 2018 года в Стамбуле (Турция) в Конференц-центре отеля Hilton Istanbul Bomonti Hotel & Conference Center при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации состоялась Международная конференция «Лидеры управления рисками в энергетике-2018», организованная российским Институтом энергетики и финансов в сотрудничестве с британским Институтом управления рисками (IRM) и Региональной рабочей группой IRM (Турция).

Конференция включена в план мероприятий Организации черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС) на 2018 год.



В ходе работы Конференции состоялось всестороннее обсуждение рисков в современной мировой энергетике и стратегий управления ими на международном, региональном, национальном и корпоративном уровнях; критериев оценки экономической эффективности систем управления рисками; наилучших международных практик в области управления рисками в энергетических отраслях, возможностей использования технологий Blockchain как катализатора инноваций в энергетике, а также обеспечения промышленной, информационной и экологической безопасности при реализации проектов в Черноморском регионе в условиях нестабильной внешнеполитической ситуации, повышенной террористической угрозы, действия экономических санкций, широкомасштабного

внедрения новейших технологий освоения нетрадиционных ресурсов, изменений мировых цен на нефть, высокой волатильности российского рубля.

Первый день работы Конференции 15 мая 2018

Пленарное заседание «Риски в современной мировой энергетике и управление ими»

Приветственное обращение гостям и участникам Конференции направил Министр энергетики Российской Федерации Александр Новак (текст Приветствия А.В. Новака прилагается).

Открывая Конференцию, Генеральный секретарь Организации Черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС) Майкл Христидис отметил особую актуальность рассматриваемых на Конференции вопросов с учетом значительного влияния энергетического сектора на экономическое и социальное развитие стран –членов ОЧЭС.



Организация черноморского экономического сотрудничества — межправительственная организация, объединяющая 12 государств Причерноморья и Южных Балкан, включая Азербайджан, Албанию, Армению, Болгарию, Грецию, Грузию, Молдову, Россию, Румынию, Сербию, Турцию и Украину. Основные цели и задачи Организации - более тесное экономическое сотрудничество стран-участниц, свободное передвижение товаров, капиталов, услуг и рабочей силы и интеграция экономик этих стран в мировую экономическую систему.

В состав стран-наблюдателей ОЧЭС входят Австрия, Белоруссия, Германия, Египет, Израиль, Италия, Польша, Словакия, США, Тунис, Хорватия и Чехия, а также четыре международные организации: Энергетическая хартия, Международный Черноморский клуб, Черноморская комиссия, Европейская комиссия.

В своем выступлении Генеральный секретарь ОЧЭС отдельно подчеркнул, что, поскольку вопросы обеспечения энергетической, промышленной, информационной и экологической безопасности оказывают существенное влияние на повседневную жизнь граждан Черноморского региона, то учитывая многолетний накопленный опыт и «культуру ведения диалога» между различными странами, созданную в рамках ОЧЭС, Организация могла бы оказать ценную поддержку решению некоторых из рассматриваемых проблем.

В заключение Майкл Христидис отметил, что Секретариат ОЧЭС с нетерпением ожидает выводов и возможных рекомендаций Конференции, потому что в нашем сегодняшнем, все более непредсказуемом мире с асимметричными угрозами и новыми опасностями, такими как кибер и технологические риски, все больше затрагивающими мировую энергетику, мы обязаны быть бдительны и внимательны.

В работе пленарного заседания также приняли участие с выступлениями заместитель Министра энергетики и природных ресурсов Турции Альпарслан Байрактар, заместитель Министра энергетики России Анатолий Яновский, заместитель Министра экономики и устойчивого развития Грузии Георгий Чиковани, президент Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР) г-н Ихсан Угур Деликанли, и Исполняющий обязанности Председателя Совета директоров британского Института управления рисками (IRM), Исполнительный директор I-Risk Europe Ltd, (Великобритания) Никола Кроуфорд.



Заместитель Министра энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики Альпарслан Байрактар представил комплексную стратегию развития национальной энергетики, нацеленную на снижение зависимости Турции от импорта энергоносителей и подчеркнул необходимость энергетической интеграции на региональном уровне.



В своем выступлении заместитель Министра энергетики России Анатолий Яновский отметил, что в современных условиях грамотное управление рисками, как на уровне энергетической политики, так и на уровне реализации конкретных энергетических проектов, приобретает ключевое значение. Многие из существующих рисков выходят за рамки национальных и региональных и требуют коллективных усилий и новых механизмов энергетического взаимодействия.

Ответом на подобные вызовы, по словам Анатолия Яновского, является процесс интеграции энергетических систем и рынков. В качестве примера использования подобного инструмента замминистра выделил формирование общих энергетических рынков Евразийского экономического союза при активном участии Минэнерго России. Замминистра обозначил основные этапы интеграции: в 2019 году должен начать работу общий рынок электроэнергии, а в перспективе - до 2025 года - должны быть запущены общие рынки газа, нефти и нефтепродуктов стран ЕАЭС. Анатолий Яновский подчеркнул, что данная комплексная интеграция направлена на обеспечение надежности и равных условий энергоснабжения, а также инфраструктурное, институциональное и технологическое развитие энергетики стран-участниц Союза. Это комплексный и коллективный ответ на многие риски, с которыми сегодня сталкиваются наши страны. Схожие процессы,

хотя и в других формах, протекают сегодня в Европейском союзе и в ряде других регионов – на Ближнем Востоке, в Латинской Америке и т.д.



Георгий Чиковани, заместитель Министра экономики и устойчивого развития Грузии отдельно остановился на необходимости расширения энергетической интеграции Грузии с соседними странами и подчеркнул важность развития сотрудничества в рамках региональных объединений, таких как AGIR (Армения, Грузия, Иран, Россия), ОЧЭС и др.



Подчеркивая необходимость регулярного обсуждения вопросов совершенствования стратегий управления рисками на пространстве Черноморского экономического сообщества с участием руководителей отраслевых министерств, ведущих энергетических, финансовых, инвестиционных, страховых и консалтинговых структур стран-членов ОЧЭС и других заинтересованных государств, Георгий Чиковани в завершении своего выступления предложил провести следующую Конференцию в 2019 году в Грузии.

Президент Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР) Ихсан Деликанлы в своем выступлении особое внимание уделил необходимости более эффективной экономической оценки рисков, связанных с неопределенностями развития энергетики в Черноморском регионе.



ЧБТР является международным финансовым учреждением, поддерживающим экономическое развитие и региональное сотрудничество путем предоставления кредитов, кредитных линий, гарантий для проектов и софинансирования в государственном и частном секторах в странах-членах ОЧЭС. Уставный капитал Банка составляет 3,45 млрд. Евро. ЧБТР имеет долгосрочный рейтинг «А-» по Standard и Poor's и «A2» Moody's.



В завершение пленарного заседания Исполняющий обязанности Председателя Совета директоров британского Института управления рисками (IRM), Исполнительный директор I-Risk Europe Ltd, (Великобритания) Никола Кроуфорд подробно остановилась на вопросах оценки экономической эффективности систем управления рисками. В настоящее время Институт, основанный в Великобритании в 1986 году, является одним из ведущих международных образовательных и аналитических центров в данной области.



По окончании пленарного заседания спикеры ответили на многочисленные вопросы делегатов и приняли участие в оживленной дискуссии с участием модератора пленарного заседания Алексея Громова, Главного директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов (Россия).



Панельная дискуссия «Корпоративные стратегии управления рисками в трансформирующейся энергетике»

Открывая панельную дискуссию «Корпоративные стратегии управления рисками в трансформирующейся энергетике», модератор Председатель Региональной Черноморской группы (Турция) Института управления рисками (IRM) Грант Гриффитс подчеркнул необходимость использования передового международного опыта в данной области.

Грант Гриффитс занимал руководящие должности в сфере управления рисками в международных компаниях, включая ALSTOM, Caminus и Siemens. Среди успешно реализованных под его руководством проектов: разработка и реализация программы комплексных преобразований коммунальных услуг для CLK Enerji, которая стала крупнейшей программой преобразований в секторе коммунальных услуг Турции, создание единого интегрированного рынка электроэнергии (I-SEM) для двух крупнейших в Великобритании участников энергетического рынка, программа модернизации рыночного регулирования рынка электроэнергии в Австралии и др.



Корпоративным опытом управления рисками Государственной корпорации «Росатом» при реализации международных «СВУ» проектов, поделилась с участниками в своем выступлении Ирина Андропова, Директор по управлению рисками АО «Русатом Энерго Интернешнл» (АО «РЭИН») - дочерней компании ГК «Росатом», созданной в 2011 году с целью продвижения российских атомных технологий на мировом рынке. АО «РЭИН» является мажоритарным акционером АО АККУЮ НУКЛЕАР, реализующего проект сооружения и последующей

эксплуатации АЭС «Аккую» в провинции Мерсин (Турция), а также развивает проект сооружения одноблочной АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии.



Аналитические подходы к управлению рисками в условиях трансформирующейся энергетики были представлены в докладе Ботан Беркер, руководителя Комитета по рискам турецкой компании Turcas.

Компания Turcas, история которой насчитывает более 87 лет, является одной из крупнейших инвестиционных компаний Турции, специализирующейся в области углеводородной энергетики и производства электроэнергии.



Значительное внимание делегатов привлекло выступление Петра Саенко, Руководителя группы планирования и контроля LUKOIL Mid-East Ltd. (Россия) на тему «Планирование сценариев и оценка рисков в условиях низкой цены на нефть».



В завершении панельной дискуссии состоялось активное обсуждение поднятых вопросов с участием делегатов Конференции.



Круглый стол «Страхование как интегральная часть общего процесса управления рисками»

В центре внимания участников круглого стола «Страхование как интегральная часть общего процесса управления рисками», модератором которого выступил Генеральный директор ООО 'Мэтьюс Дэниел Интернэшнл (Рус)' Алексей Лебедев, были вопросы хеджирования технических и операционных рисков, резервирования международного капитала, определения баланса интересов между самофинансированием риска и передачей риска в страхование и другие аспекты страхования как стратегического решения защиты имущественных интересов бизнеса.



Большой практический интерес делегатов Конференции вызвал доклад Хью Эдварда Кеннауэя, Директора Matthews Daniel International Ltd (Великобритания) на тему «Основные требования к страхованию в энергетике - перспективы возмещения убытков».

Особое внимание в своем выступлении руководитель Matthews Daniel International Ltd уделил механизмам страхового урегулирования крупных убытков в энергетике. С 2014 года MatthewsDaniel входит в состав крупнейшей международной многопрофильной компании Bureau Veritas со штаб-квартирой в Париже, рыночная капитализация которой составляет около 9 миллиардов евро. Основное направление деятельности MatthewsDaniel - вопросы возмещения крупных убытков, оценка и страхование рисков в энергетике, нефтегазовой и нефтехимической промышленности и др.



Роль перестрахования как эффективного инструмента управления рисками в энергетике была всесторонне проанализирована в докладе Сергея Чегодаева, заместителя Руководителя направления неморского перестрахования АО «Российская национальная перестраховочная компания» (АО «РНПК»).



АО «РНПК» создано в 2016 году решением Совета директоров Центрального Банка России, которому принадлежит 100% акций компании, в целях защиты имущественных интересов и финансовой устойчивости российских страховых компаний.

Второй день работы Конференции

16 мая 2018

Пленарное заседание

«Перспективы развития международного энергетического сотрудничества в Черноморском регионе и Юго-Восточной Европе»

Ключевыми тематическими направлениями второго дня работы Конференции стали вопросы развития энергетического сотрудничества между Россией и Турцией в условиях трансформации мирового энергетического рынка, перспективы Турции как потенциального энергетического хаба Юго-Восточной Европы, диверсификации поставок углеводородов, развития нефте- и газоперерабатывающих мощностей, а также расширения международного сотрудничества в области производства, передачи и распределения электроэнергии.

Открывая пленарную сессию Исполнительный вице-президент по институциональным вопросам компании Edison (Италия) Марко Маргери обозначил приоритетные направления энергетической интеграции стран Черноморского региона и Юго-Восточной Европы и подчеркнул корпоративный вклад компании Edison в этот процесс.



Марко Маргери представляет интересы компании Edison во взаимоотношениях с итальянскими, европейскими и международными организациями, а также другими заинтересованными сторонами и отвечает за политику компании в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. Он является представителем Италии в WEC - Всемирном энергетическом совете, членом Исполнительного комитета IAI - Istituto Affari

Internazionali и членом Совета ECFR - Европейский совет по международным отношениям.

Председатель турецкого Института энергетических рынков и политики (EPREN) Волкан Оздемир в своем выступлении продемонстрировал основную динамику развития сотрудничества между Турцией и Россией в энергетике.

Волкан Оздемир имеет значительный опыт работы в Министерстве иностранных дел Турции в области внешней торговли, Министерстве энергетики и природных ресурсов Турции и турецкой трубопроводной корпорации BOTAŞ.



Всесторонний анализ и оценку перспектив развития энергетического сотрудничества между Россией и Турцией в условиях трансформации мирового энергетического рынка представил участникам Конференции Василий Еременко, заместитель Директора Департамента международного сотрудничества Минэнерго России.



Возможности и перспективы Грузии как энергетического хаба для региона Южного Кавказа были детально продемонстрированы в докладе Сулхана Зумбуридзе, Председателя Управленческого совета/Управляющего по реабилитации АО «Грузинская государственная электросистема» (АО «ГГЭ»), представленного Членом Управленческого совета АО «ГГЭ» Зурабом Эзугбаиа.

АО «Грузинская Государственная электросистема» (ГГЭ) обеспечивает передачу электроэнергии по всей территории Грузии и оказывает услуги по диспетчеризации потребляемой в Грузии электроэнергии более, чем 60 предприятиям разного профиля. «Грузинская Государственная электросистема» включает в себя 6 региональных сетей.



Основные вопросы управления и развития биржевой торговли в регионе были в центре внимания доклада Мустафы Карахана, член Правления Energy Pool, член Правления Турецкой энергетической биржи (ETD).

Координатор Рабочей группы по энергетике Секретариата ОЧЭС Эдуард Паноян (Армения) проинформировал делегатов об итогах ежегодного заседания Рабочей группы, которое состоялось 15 мая в штаб-квартире ОЧЭС и было приурочено к проведению Конференции «Лидеры управления рисками в энергетике – 2018».

Круглый стол «Технологические и кибер-риски в энергетике»

В центре внимания участников круглого стола были вопросы развития информационных технологий и кибербезопасности в энергетике, роли эффективного управления кибер-рисками в обеспечении безопасности энергоснабжения и сетевого управления, взаимосвязи кибер-рисков, промышленной безопасности и уязвимости физической инфраструктуры и активов и другие вопросы.

Особое внимание делегатов вызвало выступление Ориола Пьюолдеваля, Руководителя по стратегическому партнерству, Energy Web Foundation (EWF) на тему «Blockchain как катализатор инноваций в энергетическом секторе: Energy Web Foundation».



EWF - глобальная некоммерческая организация, деятельность которой направлена на ускорение внедрения технологий Blockchain в энергетическом секторе в целях снижения транзакционных издержек, обеспечения активного вовлечения большего числа участников рынка (потребителей и производителей) и, как следствие, ускорения перехода к более чистой, более устойчивой и экономически эффективной энергетике.

EWF был основан по совместной инициативе Rocky Mountain Institute (США) и компанией «Grid Singularity» («GSy») - ведущим мировым разработчиком технологий Blockchain в энергетическом секторе.

Среди корпоративных участников EWF представлены ведущие международные энергетические компании.

Корпоративные участники EWF.



Технологии будущего и их влияние на развитие нефтегазового сектора были проанализированы в докладе Марии Пападаки, Исполнительного директора Дубайского центра управления рисками и инновациями, Профессора Британского университета в Дубае (ОАЭ) на тему «Технологии будущего и их влияние на развитие нефтегазового сектора: Преимущества Blockchain. Искусственный интеллект в управлении рисками и принятии решений».



Заключительные положения и рекомендации участников Конференции

В работе Конференции приняли участие руководители и представители международных организаций, отраслевых министерств, ведущих энергетических, финансовых, страховых и консалтинговых структур из 11 государств, включая Россию, Турцию, Великобританию, Грузию, Грецию, Молдову, Армению, Пакистан, Италию, ОАЭ и Швейцарию.



Среди участников Конференции: руководители и представители Организации Черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС), Министерства энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики, Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства экономики и устойчивого развития Грузии, Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР), Института управления рисками (IRM, Великобритания), ПАО «Газпром нефть» (Россия), АО «Русатом Энерго Интернешнл» (ГК «Росатом», Россия), АО «Российская национальная перестраховочная компания» (Россия), LUKOIL Mid-East Ltd (Россия), ООО «Газпром газомоторное топливо» (Россия), ПАО «Интер РАО» (Россия), ОАО "Капитал Страхование", ГК РОСГОССТРАХ (Россия), АО "Самарская сетевая компания" (Россия), АО «Объединённая энергетическая компания» (АО «ОЭК», Россия), ПАО «Московская объединённая электросетевая компания» (ПАО «МОЭК», Россия), Фонда «Институт энергетики и финансов» (Россия), I-Risk Europe Ltd (Великобритания), АО «Грузинская государственная электросистема» (Грузия), EDISON (Италия), Института энергетических рынков и политики (EPREN, Турция), Matthews Daniel International Ltd (Великобритания), Energy Pool (Турция), Турецкой энергетической биржи (ETD, Турция), TURCAS (Турция), Energy Web Foundation (EWF), Mari Petroleum Company Limited (MPCL, Пакистан), Дубайского центра управления рисками и инновациями (ОАЭ), Британского университета в Дубае (Великобритания), АО "Молдовагаз"

(Молдова), ООО 'Мэтьюс Дэниел Интернэшнл (Рус)' (Россия), ООО «РН-Энерго» (Россия), ЗАО «Прогресс-Экология» (Россия) и других российских и международных компаний и организаций.

По итогам Конференции участники отметили необходимость продолжения дальнейшего обсуждения вопросов совершенствования практики управления рисками в энергетике на регулярной основе в формате ОЧЭС с использованием многолетнего положительного опыта, отмеченного в докладе Генерального секретаря М. Христидиса, по налаживанию диалога между странами, входящими в различные экономические и политические объединения, и, зачастую, не имеющими между собой дипломатических отношений.

Делегаты Конференции высказали пожелание организаторам рассмотреть возможность проведения Конференции на регулярной основе в одной из стран-членов ОЧЭС и подготовить соответствующее предложение для передачи по официальным каналам в Секретариат ОЧЭС.

В соответствии с предложением заместителя Министра экономики и устойчивого развития Грузии Георгия Чиковани проведение Конференции «Лидеры управления рисками в энергетике -2019» предварительно планируется к проведению в мае 2019 года в Грузии.

Приложение: Приветствие А.В. Новака, Министра энергетики Российской Федерации на 1 л.



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Участникам, гостям и организаторам
Международной конференции
«Лидеры управления рисками в энергетике – 2018»

Уважаемые коллеги!

От имени Министерства энергетики Российской Федерации и от себя лично сердечно приветствую вас на открытии Конференции!

Конференция призвана продемонстрировать особое внимание международных организаций, энергетических ведомств и компаний к вопросам управления рисками и обеспечения безопасности при реализации проектов в Черноморском регионе и Юго-Восточной Европе в условиях нестабильной внешнеполитической ситуации, повышенной террористической угрозы, действия экономических санкций, широкомасштабного внедрения новейших технологий освоения нетрадиционных ресурсов, изменений мировых цен на нефть.

Выражаю уверенность, что Конференция станет не только эффективной международной площадкой для обсуждения перспектив реализации взаимовыгодных энергетических проектов в нефтегазовой, атомной, электроэнергетике и ВИЭ, но и продемонстрирует пути и способы принятия стратегически грамотных решений, затрагивающих интересы третьих стран и будущих поколений, и направленных на достижение устойчивого развития мировой энергетики.

Желаю участникам конференции укрепления существующих и приобретения новых деловых связей для длительного взаимовыгодного сотрудничества.

Успехов и плодотворной работы!

**Министр энергетики
Российской Федерации**

А.В. Новак