ИТОГИ

V МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ

«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЭНЕРГЕТИКЕ - 2022»

22 сентября 2022

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОТЧЕТ ПО ИТОГАМ V МЕЖДУНАРОДНОЙ ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЭНЕРГЕТИКЕ - 2022» 22 сентября 2022 года

Елена Успенская, руководитель Департамента публичных мероприятий, Институт энергетики и финансов, (E-mail: e_uspenskaya@fief.ru)

22 сентября 2022 года при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации и Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) состоялась V Международная онлайн-конференция «Управление рисками в энергетике-2022», организованная российским Фондом «Институт энергетики и финансов» (Фонд «ИЭФ»).

Конференция включена в план мероприятий Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) на 2022 год.

Участники Конференции обсудили подходы к преодолению последствий санкционных ограничений и решению наиболее сложных вызовов обеспечения глобальной энергетической безопасности в условиях «энергетического перехода», возможные решения по диверсификации источников, маршрутов и способов энергоснабжения с учетом новых геополитических и экономических реалий, корпоративные стратегии управления рисками энергоперехода и другие актуальные вопросы.

Международная видеотрансляция и модерация Конференции осуществлялась из профессиональной видеостудии в Москве через приложение Zoom. Все мероприятия сопровождались высококвалифицированным русско-английским синхронным онлайн переводом.

Содержание отчета:

Пленарная сессия «Проблемы обеспечения глобальной энергетической безопасности и риски глобального энергетического перехода: вопросы адаптации, устойчивости и переходного периода» ……... 2
Стратегическая сессия «Энергетический переход для углеводородной энергетики и электрогенерации: вызовы и возможности в условиях последствий санкционных ограничений»……. 19
Сессия «Корпоративные стратегии управления рисками энергоперехода»…… 26
Заключительные положения и рекомендации участников V Международной конференции «Управление рисками в энергетике-2022»…….. 30

ИЭФ
ИНСТИТУТ ЭНЕРГЕТИКИ И ФИНАНСОВ

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИИЯ «ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И РИСКИ ГЛОБАЛЬНОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА: ВОПРОСЫ АДАПТАЦИИ, УСТОЙЧИВОСТИ И ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА»

В рамках пленарной сессии «Проблемы обеспечения энергетической безопасности и риски глобального энергетического перехода: вопросы адаптации, устойчивости и переходного периода», модератором которой выступил Главный директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Громов, приняли участие с докладами и выступлениями: помощник Руководителя Администрации Президента Российской Федерации Анатолий Яновский, заместитель Министра энергетики Российской Федерации Сергей Мочальников, заместитель Генерального секретаря Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) Димитриос Раллис, Генеральный директор по международным отношениям Министерства энергетики и природных ресурсов Турции Озтюрк Селвитоп, Директор Oil & Natural Gas Corporation (ONGC) Кумар Шривастава (Индия), Исполнительный директор Monenco Iran Consulting Engineers Алиреза Ширани (Иран), Посол по особым поручениям Министерства иностранных дел Российской Федерации Юрий Сентюрин, Энергоаналитик-эконометрист Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ) Александр Ермаков.

Во вступительном слове заместитель Генерального секретаря Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) Димитриос Раллис отметил, что вопросы управления энергетическими рисками, обеспечения промышленной, информационной и экологической безопасности оказывают значительное влияние на нашу повседневную жизнь,

в связи с чем, повестка дня Конференции имеет особую актуальность и востребованность.

«ЧЭС на сегодняшний день является старейшим и институционально наиболее зрелым межправительственным региональным механизмом содействия экономическому диалогу и координации, выступающим в качестве очень важного транспортного и, особенно, энергетического узла.

Ключевыми приоритетами деятельности ЧЭС в области энергетики, установленными «Экономической повесткой дня ЧЭС» и «Стратегией зеленой энергетики ЧЭС – 2018», являются вопросы энергетической безопасности, устойчивости, возможности гармонизации национальных законодательств государств-членов ЧЭС, укрепления сотрудничества с другими международными организациями и агентствами, действующими в области энергетики.

Для адекватного управления существующими негативными воздействиями и чрезвычайными ситуациями, влияющими на энергетический рынок, все более и более важным становится усиление межрегионального

сотрудничества и расширение механизмов координации в энергетике», - отметил Димитриос Раллис.

В завершении своего выступления Генеральный секретарь ОЧЭС выразил уверенность в том, что Конференция станет хорошей возможностью для обмена мнениями по поиску инновационных и взаимоприемлемых подходов к международному сотрудничеству в области энергетического перехода, особенно в свете текущих региональных событий.

Открывая работу пленарной сессии «Проблемы обеспечения энергетической безопасности и риски глобального энергетического перехода: вопросы адаптации, устойчивости и переходного периода», помощник Руководителя Администрации Президента Российской Федерации Анатолий Яновский обратил внимание, что события последних лет наглядно показывают возрастающую значимость вопросов управления рисками в глобальной энергетической системе, и, к сожалению, беспрецедентное санкционное

давление на Россию, которое мы наблюдаем в последние месяцы, только усиливает риски глобальной энергетической безопасности.

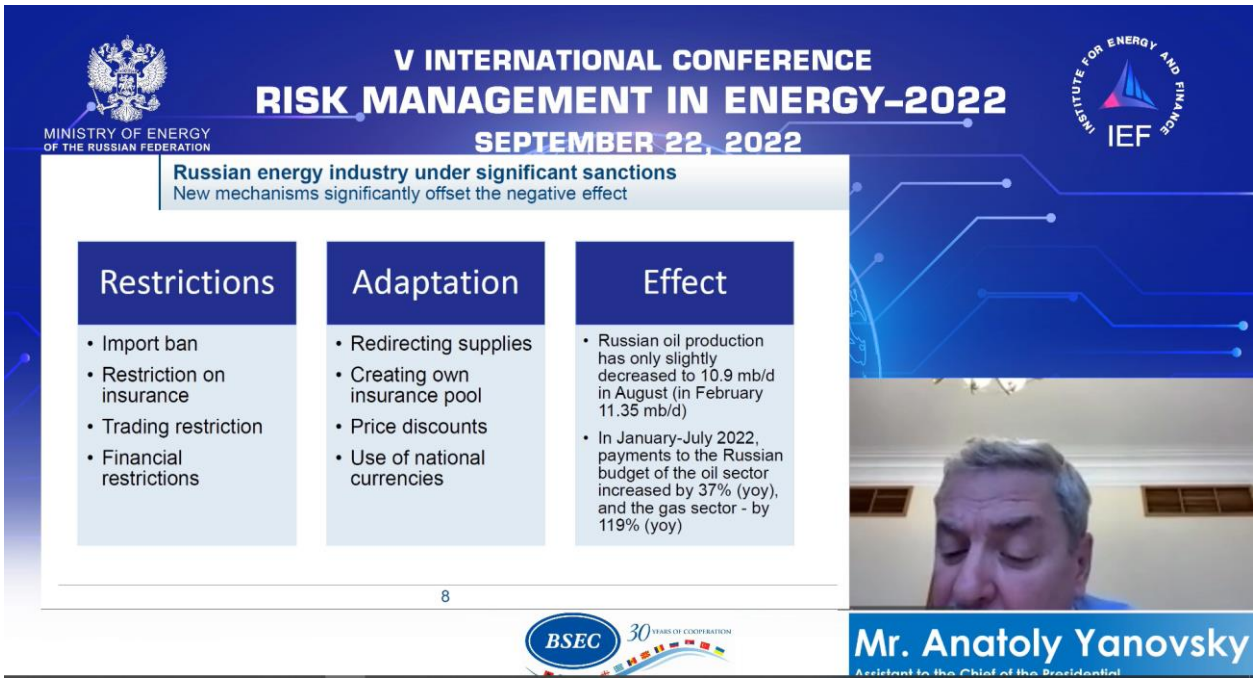
В своем выступлении на тему «Энергобезопасность и энергетический переход: проблемы и риски» Анатолий Яновский отметил, что проблемы с глобальной энергетической безопасностью возникли достаточно давно, о чем свидетельствует беспрецедентный рост цен на основные виды сырьевых товаров, который мы наблюдаем с середины прошлого года.

«Так, буквально за год международные цены на газ выросли в 4,5 раза от показателей 2010 года, а цены на уголь – более чем в три раза при том, что цены на нефть увеличились значительно скромнее, всего лишь в 1,2 раза.

По сути, мы наблюдаем последствия накопленных дисбалансов в мировой энергетической системе, когда на фоне чрезмерного «увлечения» глобальным энергопереходом к низкоуглеродной экономике и стимулирования инвестиций в развитие ВИЭ, происходило системное недоинвестирование развития традиционной энергетики, которая, по-прежнему, составляет основу мирового топливно-энергетического баланса.

На этом фоне санкции в отношении российского ТЭК лишь усиливают структурные проблемы мировой энергетики. При этом действия ЕС по замещению российского газа, предпринятые в 2022 году, не привели к желаемому результату, а лишь взвинтили до небес спотовые цены на газ в регионе, которые в августе 2022 года достигали 3,5 тыс. долларов за тысячу кубометров.

Таким образом, замещение дешевого российского газа в ЕС происходит исключительно за счет сверхвысоких цен на голубое топливо, которые не только привлекают дополнительные поставки, но и разрушают спрос, ограничивая перспективы развития газоемкой промышленности в регионе.



В таких условиях СПГ, по сути, постепенно превращается из перспективного энергоресурса, доступного для большинства растущих экономик мира в своего рода «элитарный» энергоноситель, доступный лишь для богатых стран», - резюмировал помощник Руководителя Администрации Президента РФ.

Анатолий Яновский отдельно подчеркнул, что на этом фоне Россия старается придерживаться своего статуса надежного поставщика энергоресурсов и, вопреки санкционному давлению, продолжает прикладывать усилия по обеспечению глобальной энергетической безопасности, наращивая сотрудничество, в первую очередь, со странами, не присоединившимися к режиму антироссийских санкций, и обеспечивая энергетическое взаимодействие даже с «недружественными» странами, если оно не ограничивается односторонними санкциями с их стороны.

Он отметил, что в текущих условиях нарастания рисков глобальной энергетической безопасности будут неизбежно обостряться противоречия между приоритетами и возможностями развитых и развивающихся стран. Переход на возобновляемые источники энергии также может оказаться неэффективным решением не только с экономической, но и с энергетической точки зрения, поскольку уже сейчас, очевидно, что возобновляемая энергетика эффективна только при условии ее взаимодействия с углеводородной.

«Таким образом, мир сегодня нуждается не в энергетической конфронтации и разделении на блоки, но в энергетическом сотрудничестве и взаимодействии, основанном на равном и уважительном партнерстве, исключающем санкционные и иные формы давления на его участников», - подвел итоги своего выступления Анатолий Яновский.

Заместитель Министра энергетики Российской Федерации Сергей Мочальников в своем докладе на тему «Роль и место России в обеспечении глобальной энергетической безопасности в современных условиях» отметил, что Россия всегда уделяла повышенное внимание вопросам обеспечения международной энергобезопасности.

Он напомнил, что именно по инициативе России еще в 2006 году тема глобальной энергетической безопасности впервые в истории стала центральной темой встречи саммита «Большой восьмерки», который проходил на территории нашей страны. Впоследствии эта проблематика отошла на второй план на фоне глобального «увлечения» форсированным энергопереходом к низкоуглеродной энергетике и наращивания международных усилий в деле борьбы с изменениями климата. В результате этой политики с 2020 г. в мире наблюдается системное недоинвестирование нефтегазовой отрасли.

«Как следствие в мировой энергетической системе стали стремительно накапливаться глобальные дисбалансы, обусловленные невозможностью обеспечить надежное удовлетворение глобальных энергетических потребностей только за счет опережающего развития возобновляемой энергетики. Международные финансово-кредитные организации стали, в том числе, отказываться от финансирования проектов в сфере углеводородной энергетики.

В результате уже во второй половине 2021 года в условиях постковидного восстановления мировой экономики мы наблюдаем волну энергетических кризисов. В таких условиях необходимо вновь вернуться к более тесному сотрудничеству всех стран в вопросах обеспечения глобальной энергетической безопасности, развивать международное сотрудничество», – добавил заместитель Министра.

«Важнейшей задачей для России остаются обеспечение внутренних потребностей, стабильные отношения с надежными партнерами и выход на новые рынки. С учетом задач устойчивого низгоуглеродного развития в качестве приоритетных источников энергии рассматриваем природный газ (как переходное топливо), атомную энергетику (как безуглеродную технологию), а также ВИЭ и совершенствование технологий в традиционной энергетике. Сочетая традиционные и альтернативные источники энергии, используя технологии улавливания и хранения углерода, мы сможем пройти эволюционный путь к климатически нейтральному будущему.

Мы открыты для сотрудничества со всем миром и готовы к интенсификации совместных усилий со всеми заинтересованными странами

по купированию рисков глобальной энергетической безопасности на условиях равноправного партнерства и взаимодействия. Более того, мы уже начали такую совместную работу с нашими партнерами (в том числе по БРИКС и ШОС), которые стремятся к конструктивному и взаимовыгодному партнерству с нами», - подчеркнул в завершении своего выступления Сергей Мочальников.

Выступая на пленарном заседании Генеральный директор по международным отношениям Министерства энергетики и природных ресурсов Турции Озтюрк Селвитоп, в докладе на тему «Энергетический сектор Турции и политика трансформации» среди приоритетных направлений «энергетического перехода» в условиях наблюдающегося энергетического кризиса и геополитической напряженности отметил необходимость диверсификации маршрутов и используемых источников энергии, увеличения энергоэффективности, а также снижения объемов выбросов и капиталоемкости энергетических проектов.

Как отметил Озтюрк Селвитоп, Турция стремится стать энергетическим хабом для Европы, при этом, одним из необходимых факторов обеспечения энергобезопасности в регионе является расширение энергетического сотрудничества с Россией.

Говоря о диверсификации источников энергии, он подчеркнул, что Турция обладает огромным потенциалом для производства водорода с использованием возобновляемых источников энергии. Установленная мощность гидроэлектростанций составляет около 30 ГВт, ветряная мощность – на текущий момент 9 ГВт, в то время как общая лицензированная и нелицензированная мощность солнечной энергии близка к 7 ГВт. Учитывая, значительный ветровой потенциал, оцениваемый министерством энергетики в 48 ГВт, Турция может и дальше расширять свой парк возобновляемых источников энергии, чтобы внести вклад в мировое производство водорода.

Особая роль в энергобалансе страны уделяется природному газу. За последние годы Турции удалось создать развитую инфраструктуру для приема

и транзита природного газа, включая газопровод «Турецкий поток» и Трансанатолийский газопровод (TANAP), а также диверсифицировать состав импортеров, повысив тем самым свою энергетическую безопасность и обеспечив себе возможность гибко реагировать на конъюнктурные факторы региональных рынков. Более того, уже в первом квартале 2023 года Турция планирует добыть на новом месторождении в Черном море около 10 млн куб. м газа, а достичь наибольших показателей добыча должна к 2026 году.

«Республика также планирует развивать атомную энергетику, в том числе в сотрудничестве с Россией, включая строительство еще 2 АЭС с 4 энергоблоками каждая - в провинции Синоп на севере и в районе Игнеада во Фракии на северо-западе страны», - проинформировал представитель Министерства Турции.

Всесторонний анализ геополитической составляющей «энергоперехода» с учетом существующих зон напряженности, влияющих на реализацию возможных сценариев энергетической трансформации, представил Раджеш Кумар Шривастава, Директор Oil & Natural Gas Corporation Limited (Индия) в

своем докладе на тему «Новая мировая парадигма: геополитика энергетического перехода».

Компания Oil & Natural Gas Corporation Limited (ONGC) была основана 14 августа 1956 года правительством Индии. Это центральное предприятие государственного сектора, деятельность которого контролируется Министерством нефти и природного газа. ONGC - крупнейшая государственная компания - производитель нефти и газа в стране, обеспечивающая около 70% сырой нефти Индии и около 84% природного газа.

«Поставки российского трубопроводного газа останутся ключевым фактором, определяющим цену и обеспечивающим поддержание баланса европейского и мирового рынка в течение предстоящей зимы», - отметил Раджеш Кумар Шривастава.

Среди ключевых положений, определяющих геополитику энергоперехода, Директор ONGC, в том числе отметил:

- нефтегазовая промышленность во всем мире будет частью решения, а не частью проблемы;

- инвесторы и финансовые регуляторы будут стимулировать изменения;
- любой путь к достижению нулевых выбросов должен проходить через развивающиеся страны;
- Индия играет очень важную роль в процессе энергоперехода.

Выступая на тему «Потенциальная роль коридора Север-Юг для развития торговли между Ближним Востоком и Кавказом, и создания регионального рынка», Исполнительный директор Monenco Iran Consulting Engineers Алиреза Ширани (Иран) детально проанализировал существующие потенциальные преимущества межрегиональных интерконнекторов и перспективы их использования в будущем.

Особое внимание в своем докладе Алиреза Ширани уделил регионам Ближнего Востока, Кавказа и Центральной Азии:

«Во-первых, разница между моделями нагрузки в странах Ближнего Востока и странах Кавказа и Центральной Азии обеспечивает торговый

потенциал для передачи электроэнергии с юга на север – зимой, и с севера на юг – летом.

Во-вторых, различия в энергобалансе производства электроэнергии в рассматриваемых регионах могут стать стимулом для сезонных торгов электроэнергией между ними.

Учитывая многочисленные соединения линий электропередач России с соседними странами Кавказа и Центральной Азии, энергокоридор Север-Юг может пройти по следующим направлениям:

• Россия-Туркменистан-Иран;

• Россия-Грузия-Армения-Иран;

• Россия-Азербайджан-Иран.

Данный коридор может быть продолжен через соединение с центральными государствами южной Азии, такими как Афганистан и Пакистан, странами Персидского залива, такими как Оман и Катар, и другими странами Ближнего Востока, включая Иран и Турцию».

Подводя итоги своего выступления, Алиреза Ширани подчеркнул, что необходим постепенный подход — от двусторонней к многосторонней межрегиональной электросетевой торговле с учетом местных условий и ограничений.

Энергоаналитик-эконометрист Департамента энергетики, экономики и прогнозирования Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ) Александр Ермаков в своем выступлении на тему «Роль природного газа в удовлетворении энергетических потребностей: фокус на страны Азиатско-Тихоокеанского региона» отметил ключевую роль природного газа как незаменимого энергоресурса, способствующего реализации энергетического перехода к низкоуглеродной экономике.

«Доля природного газа в мировом энергетическом балансе увеличится с 23% сегодня до 26% к 2050 году.

Потенциал увеличения спроса на природный газ в Азиатско-Тихоокеанском регионе огромен, поскольку это топливо является наилучшим

из доступных в настоящее время решением для замены угля в контексте энергетического перехода для большинства стран региона», - добавил Александр Ермаков.

Наиболее значимые последствия воздействия санкционных ограничений на мировой энергетический сектор, а также первоочередные действия по преодолению кризисных явлений проанализировал в своих комментариях к выступлениям спикеров пленарного заседания Юрий Сентюрин, Посол по особым поручениям Министерства иностранных дел Российской Федерации.

Принимая во внимание, что в период 2018 - 2021 гг. Юрий Сентюрин занимал должность Генерального секретаря Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ), он особо подчеркнул необходимость поддержания и развития международного диалога с участием России и всех заинтересованных стран в целях преодоления энергетического кризиса и отметил, что площадка международной конференции «Управление рисками в энергетике - 2022» создает для этого прекрасную возможность.

Юрий Сентюрин призвал представителей отраслевых компаний взвешенно оценивать прогнозы различных международных и отраслевых структур, так как некорректные прогнозные показатели, заложенные в основу отраслевых бизнес-процессов, могут приводить к существенным экономически потерям на уровне компаний и целых отраслей.

По окончании пленарного заседания ключевые спикеры ответили на вопросы делегатов и приняли участие в оживленной дискуссии с участием модератора пленарного заседания Алексея Громова, Главного директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД ДЛЯ УГЛЕВОДОРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ В УСЛОВИЯХ ПОСЛЕДСТВИЙ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ»

Принимая во внимание, что угольная отрасль одна из первых столкнулась с вызовами энергетического перехода, включая снижение инвестиций в развитие, особый интерес участников Стратегической сессии вызвал доклад Директора дирекции по анализу товарных рынков АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» (АО «СПбМТСБ») Александра Гудкова «Биржевой товарный рынок энергетического угля».

В своем выступлении Александр Гудков представил детальную характеристику биржевого рынка угля и системы контроля качества, а также отметил ключевые преимущества биржевой торговли энергетическим углем как дополнительного канала реализации и приобретения топлива, включая:

- обеспечение покупателям недискриминационного доступа к товару по рыночным ценам и сокращение числа посредников;

- формирование репрезентативных индикаторов конкурентной рыночной цены на энергетический уголь, возможность использования их для государственного регулирования энергетических рынков (в том числе для антимонопольного и тарифного регулирования);
- снижение цен закупок угля для государственных и муниципальных нужд за счет предоставления компаниям, участвующим в тендерах на поставку угля, возможности приобретать небольшие партии угля по крупнооптовым рыночным ценам;
- снижение цен закупок угля для государственных и муниципальных нужд за счет недискриминационного доступа к товару.

Проблемы перехода к низкоуглеродной энергетике для российской углеводородной экономики и пути их решения в условиях западных санкционных режимов детально проанализировал в своем выступлении советник Генерального директора ООО «Газпром экспорт» Андрей Конопляник.

Повышенное внимание делегатов вызвал анализ новых внешних вызовов в газовой сфере для России и возможных ответных решений, представленный в докладе Генерального директора ООО «Газпром экспорт».

Андрей Конопляник предложил несколько сценариев газификации территорий России и сопредельных государств с использованием СПГ-технологий, включая создание Черноморско-Дунайского рынка сжиженного природного газа.

Директор Департамента международного сотрудничества Министерства науки и высшего образования Российской Федерации Александр Толпаров, выступая на тему «Перспективы развития международного научно-технического сотрудничества и интеграции в энергетических отраслях в условиях санкционных ограничений», отметил, что приоритетность развития тех или иных научно-технологических направлений в энергетических отраслях в существенной степени зависит от темпов и условий реализации процессов «энергетического перехода».

«Сегодня в результате ухода с российского рынка ведущих западных энергетических и сервисных компаний, вызванного санкционными ограничениями, наши компании, во многом, утратили доступ к передовым западным технологиям и компонентам.

В этой связи первоочередной задачей для Минобрнауки России в данной области является снижение зависимости российского топливно-энергетического комплекса от западной высокотехнологической продукции, причем, как с точки зрения наукоемких технологий, так и высококвалифицированных кадров», - подчеркнул Александр Толпаров.

Расширение использования инфраструктуры производства и потребления сжиженного природного газа в рамках реализации Экономического пояса Нового Шелкового пути с перспективой развития в Иран, Индию, страны Персидского залива было ключевой темой выступления заместителя Генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром СПГ технологии» Марии Ходаковской.

«Использование природного газа как моторного топлива способствует:

- снижению себестоимости транспортных расходов международных автоперевозчиков;
- обеспечению удобства и безопасности грузоперевозок;
- решению экологических проблем путем сокращения вредных выбросов и парниковых газов от транспортных средств.

С целью формирования грузопотоков под растущие потребности перспективных потребителей - Ирана, Индии, стран Персидского залива и Восточной Африки необходимо развитие газомоторной инфраструктуры производства и потребления (КПГ/СПГ), что позволяет обеспечить логистику и сформировать наиболее перспективные виды перевозок, конкурентоспособные по стоимости и временным затратам, маршруту транспортировки и транзита грузов из России как по сухопутным автомобильным маршрутам, так и по водным и железнодорожным маршрутам, включая развития российских морских портов в Каспийском бассейне, железнодорожных и автомобильных подходов к ним», - подчеркнула заместитель Генерального директора ООО «Газпром СПГ технологии».

Подводя итоги своего выступления, Мария Ходаковская обосновала первоочередные практические шаги для развития инфраструктуры СПГ в регионе, включая предложения:

- сформировать концепцию по созданию системы «виртуальных» газопроводов, находящихся в зоне тяготения международных транспортных коридоров «Север-Юг» и «Запад-Восток»;
- рассмотреть возможность заключения соглашения о внешнеэкономическом сотрудничестве и торгово-экономическом сотрудничестве между прикаспийскими государствами в области создания газомоторной инфраструктуры производства и потребления сжиженного природного газа, а также транспортных средств, использующих природный газ как моторное топливо.

Генеральный директор по управлению рисками GAIL (India) Limited Ананд Маквана (Индия) особое внимание в своем выступлении уделил практическим вопросам управления рисками в компании GAIL.

GAIL (India) Limited — крупнейшая газовая компания Индии, которая знимается всеми направлениями газового бизнеса: разведкой, добычей, транспортировкой, переработкой, генерацией электроэнергии с использованием газа как топлива и продажей готовой продукции. GAIL занимает около 70% рынка по транспортировке газа, а ее доля в торговле газом составляет более 50% в Индии.

Подводя итоги работы Стратегической сессии, Главный директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Громов в докладе на тему «Актуальные вопросы и риски глобального энергетического перехода в современных условиях» обратил внимание на то, как ведущие нефтегазовые компании-мейджоры адаптируются к новым условиям ведения бизнеса в рамках текущего энергетического кризиса и одновременно ужесточающейся климатической повестки.

Среди ключевых рисков нефтегазовых компаний в процессе глобального энергетического перехода, Алексей Громов выделил:

- Недостаточное раскрытие информации о конкретных шагах, которые позволят достичь заявленных амбициозных целей декарбонизации.
- Риск длительного «энергетического перехода», когда доступность традиционных ископаемых энергоресурсов снизится до критического уровня, но мощности «чистой» энергетики (которая финансируется за счет доходов от традиционных углеводородных проектов), по-прежнему, будет недостаточно для замены нефтегазовых ресурсов.
- Высокая конкуренция и недостаточная компетентность международных нефтегазовых компаний в секторе возобновляемой и «чистой» энергетики.
- Низкая рентабельность, высокая капиталоемкость электроэнергетических проектов и меньший объем производимой энергии по сравнению с нефтегазовыми проектами.

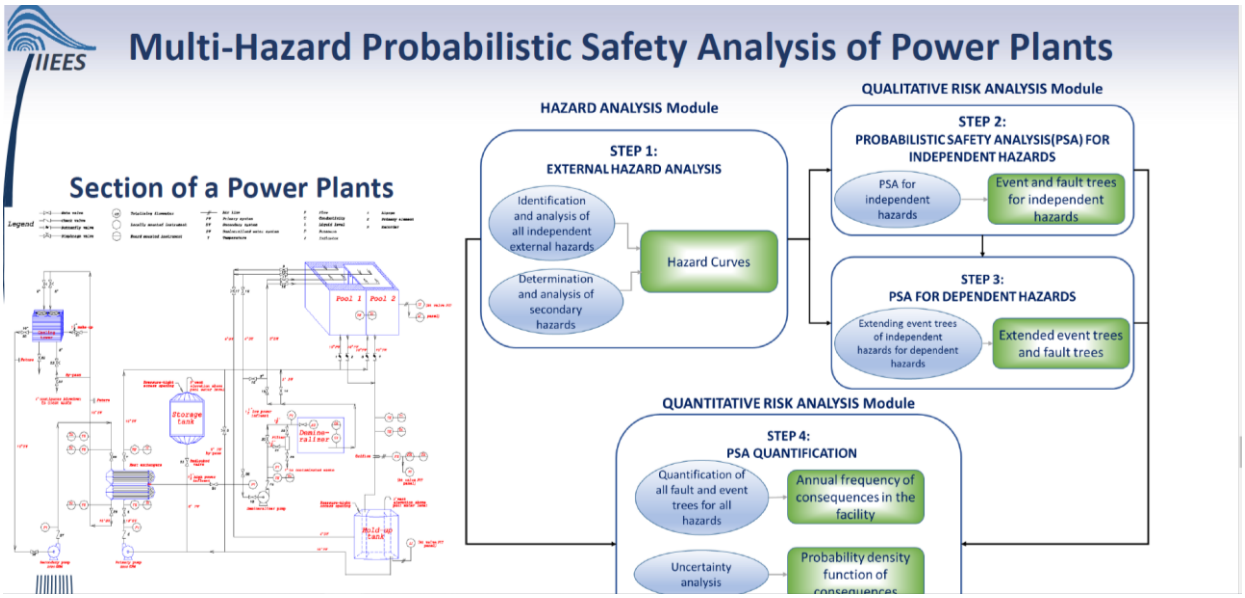
СЕССИЯ
«КОРПОРАТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЭНЕРГОПЕРЕХОДА»

В центре внимания участников сессии, в том числе, были следующие вопросы:

- Консолидация, конкуренция и конвергенция: как будут трансформироваться энергетические компании и промышленность будущего в процессе энергоперехода?
- Роль электроэнергетики в обеспечении безопасного энергоперехода.
- Управление спросом на электроэнергию (Demand Response)/DR - важный шаг в рамках «энергетического перехода».
- Как учитывать риски энергоперехода в системе корпоративного обучения?

Открывая работу сессии «Корпоративные стратегии управления рисками энергоперехода», модератор - Программный директор Конференции, руководитель Департамента публичных мероприятий Института энергетики и финансов Елена Успенская обратила внимание, что один из ключевых вопросов энергоперехода на корпоративном уровне: «Как будут трансформироваться сами энергетические компании и промышленность будущего?»

«Для обеспечения безопасной трансформации энергетических отраслей на этапе энергетического перехода необходимо принимать во внимание факторы, влияющие на формирование энергетических систем будущего с учетом различных экономических возможностей, доступных в разных странах для перехода к низкоуглеродной экономике», - добавила Елена Успенская.



Основные вызовы и рекомендации для обеспечения устойчивого и безопасного функционирования критически важной энергетической инфраструктуры с использованием подхода управления множеством рисков были приведены в докладе профессора Международного института сейсмостойкого строительства и инженерии (IIEES) Мохсена Гафори-

Аштиани (Иран) на тему «Управление рисками катастроф в энергетической инфраструктуре, как необходимость обеспечения энергобезопасности».

Как механизм «Demand Response» (DR), или «ценозависимое снижение потребления» может способствовать безопасному энергопереходу детально продемонстрировал Михаил Андронов, Генеральный директор ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» в докладе на тему «DR - важный шаг в рамках «энергетического перехода».

Говоря о практических результатах применения DR-механизма Михаил Андронов отметил, что в России объем управляемого потребления уже достиг 1 ГВт.

«DR показал экономическую целесообразность: снижение цен на электроэнергию в стоимостном выражении для всех потребителей больше, чем их затраты на DR», - добавил Генеральный директор ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ».

Особое внимание делегатов вызвал доклад Начальника отдела управления образовательными проектами «Газпром корпоративный институт» Дмитрия Лапина «Как учитывать риски энергоперехода в системе корпоративного обучения?».

«Успех компании в период глобальной трансформации к устойчивой энергетике во многом зависит от эффективный действий персонала, его готовности к изменениям: наличие новых знаний, навыков. Таким образом, для каждого уровня организационной иерархии, включая рабочих, специалистов и руководителей, происходят изменения, вызванные трансформацией энергетики в рамках энергоперехода», - подчеркнул Дмитрий Лапин.

Он детально рассмотрел основные изменения, диктующие необходимость трансформации обучения для каждой из категорий на примере структуры персонала предприятий группы «Газпром», а также проанализировал ключевые риски корпоративного обучения 4-го энергоперехода и обосновал способы их учета в обучающем процессе.

Заключительные положения и рекомендации участников Конференции

В работе 5-й Международной онлайн-конференции «Управление рисками в энергетике-2022» приняли участие более 150 руководителей и представителей международных организаций, отраслевых министерств, ведущих энергетических, финансовых, инвестиционных и консалтинговых структур из России, Турции, Сербии, Греции, Молдовы, Азербайджана, Армении, Ирана, Индии, Таджикистана и других стран.

Среди делегатов Конференции руководители и представители Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС), Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ), Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Министерства транспорта Российской Федерации, Министерства иностранных дел Российской Федерации, Министерства энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики, Министерства экономики и инфраструктуры Республики Молдова, Министерства энергетики Азербайджанской Республики, АО «Молдовагаз» (Молдова), Oil and Natural Gas Corporation Limited (Индия), Monenco Iran Consulting Engineers (Иран), GAIL Limited (Индия), Международного института сейсмостойкого строительства и инженерии (IIEES), Иранской ассоциации инженеров сейсмостойкости (IEEA), Ассоциации «Горнопромышленники России», ПАО «Газпром» (СНФПО), ПАО «Газпром нефть», ПАО "НОВАТЭК", АО "Зарубежнефть", АО «Русский Уголь», ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром энергохолдинг», ООО «Газпром межрегионгаз», ООО "Газпром СПГ Технологии", ООО "СИБУР", ПАО «Юнипро», ПАО "Интер РАО", ПАО "МОСЭНЕРГО", ПАО "ОГК-2", АО «Русатом Энерго Интернешнл», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», АО «Сбербанк Лизинг», АО «Газпромбанк», АО «СПбМТСБ», Национального исследовательского института мировой

экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук» (ИМЭМО РАН), Российского энергетического агентства (РЭА) Минэнерго России, Института энергетической стратегии (ЗАО "ГУ ИЭС"), РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина и других российских и международных компаний и организаций.

Участники Конференции отметили особую актуальность и востребованность проведения мероприятия на ежегодной основе для развития международного диалога с участием России и всех заинтересованных стран и подчеркнули необходимость продолжения дальнейшего обсуждения вопросов обеспечения глобальной энергобезопасности и совершенствования систем управления рисками в энергетике.