

ИТОГИ

VI МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЭНЕРГЕТИКЕ – 2023»



13 апреля 2023

**ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОТЧЕТ ПО ИТОГАМ
VI МЕЖДУНАРОДНОЙ ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ
«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЭНЕРГЕТИКЕ - 2023»
13 апреля 2023 года**

Елена Успенская, руководитель Департамента публичных мероприятий, Институт энергетики и финансов, (E-mail: e_uspenskaaya@ief.ru)

13 апреля 2023 года при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации и Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) состоялась VI Международная онлайн-конференция «Управление рисками в энергетике-2023» (Конференция), организованная российским Фондом «Институт энергетики и финансов» (Фонд «ИЭФ»).

Конференция включена в план мероприятий Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) на 2023 год.

Участники Конференции всесторонне обсудили сценарии и прогнозы развития мировой энергетики в переходный период, пути преодоления возрастающей уязвимости энергетических систем для стран с различной степенью зависимости от углеводородов и разными возможностями в сфере низкоуглеродной трансформации, подходы по снижению влияния ценовых ограничений и иных мер нерыночного регулирования со стороны стран-потребителей на волатильность энергетических рынков, передовой международный опыт по внедрению вопросов устойчивого развития и учета ESG-факторов в бизнес-процессах энергетических компаний, международный газовый хаб в Турции как механизм повышения устойчивости и безопасности энергоснабжения Европейского региона и другие актуальные вопросы.

Международная видеотрансляция и модерация Конференции осуществлялась из профессиональной видеостудии в Москве через приложение Zoom. Все мероприятия сопровождались высококвалифицированным русско-английским/англо-русским синхронным онлайн переводом.

Содержание отчета:

Пленарная сессия «Глобальный энергетический кризис как катализатор энергетического перехода и тест на энергобезопасность».....	2
Стратегическая сессия «Управление рисками «энергетического перехода» для углеводородной энергетики и электрогенерации».....	16
Панельная дискуссия «Корпоративные стратегии управления рисками в трансформирующейся энергетике»	25
Заключительные положения и рекомендации участников VI Международной конференции «Управление рисками в энергетике-2023».....	33

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ «ГЛОБАЛЬНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КРИЗИС КАК КАТАЛИЗАТОР ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА И ТЕСТ НА ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТЬ»

В рамках пленарной сессии «Глобальный энергетический кризис как катализатор энергетического перехода и тест на энергобезопасность», модератором которой выступил Главный директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Громов, приняли участие с докладами и выступлениями: Исполнительный директор Постоянного международного секретариата Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) Ашот Кочарян, заместитель Министра энергетики Российской Федерации Сергей Мочальников, Генеральный директор по международным отношениям Министерства энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики Озтюрк Селвитоп, Президент Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР) Серхат Кёксал, член Правления Иранского нефтяного и энергетического клуба (ИРЕС) Алиреза Ширани (Иран).

Во вступительном слове Исполнительный директор Постоянного международного секретариата Организации Черноморского экономического сотрудничества Ашот Кочарян, курирующий энергетические вопросы, отметил, что государства-члены ЧЭС уделяют особое внимание сфере энергетики, которая является одним из ключевых приоритетов и стратегических направлений сотрудничества:

«Мы по-прежнему уделяем особое внимание поощрению инвестиций в «зеленую» энергетику в Черноморском регионе с целью создания современной энергетической инфраструктуры, охватывающей районы с ограниченным доступом к энергии.

Наша деятельность, направленная на реализацию цели 7 в области устойчивого развития (обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным,

устойчивым и современным источникам энергии для всех), регулируется Стратегией ЧЭС по зеленой энергетике, принятой в 2018 году. Мы стремимся достичь целей перехода региона ЧЭС на модель чистой энергетики».



«Наши усилия сосредоточены на энергетической безопасности, устойчивости, гармонизации национального законодательства государств-членов ЧЭС, использовании чистых и инновационных энергетических технологий с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду технологий, связанных с использованием ископаемого топлива», - отметил Ашот Кочарян.

Исполнительный директор ЧЭС особо подчеркнул, что регион, охватывающий территории государств-членов, имеет первостепенное геостратегическое значение и является весьма значимым транспортным и, особенно, энергетическим узлом. Он простирается от Каспийского до Адриатического морей, охватывает страны вокруг Черного моря, Кавказа и Южных Балкан.



В завершении своего выступления Ашот Кочарян обратил внимание, что поиск инновационных подходов к международному сотрудничеству и разработка механизмов координации в энергетическом секторе становятся как никогда актуальными и выразил уверенность, что Конференция станет хорошей возможностью для обмена мнениями по поиску взаимоприемлемых подходов для решения поставленных вопросов, особенно в свете текущих событий и существующих вызовов.

Открывая работу пленарной сессии «Глобальный энергетический кризис как катализатор энергетического перехода и тест на энергобезопасность», заместитель Министра энергетики Российской Федерации Сергей Мочальников в докладе на тему «Роль и место России в обеспечении глобальной энергетической безопасности в эпоху перемен» отметил, что Россия всегда уделяла повышенное внимание вопросам обеспечения глобальной энергетической безопасности. Он напомнил, что важнейшим итогом саммита «Группы восьми» под российским председательством (г. Санкт-Петербург, 15-17 июля 2006 года) стало принятие Заявления «Глобальная энергетическая безопасность», закрепившего главные

цели и принципы в данной сфере, и развернутый План действий по их реализации.

«Очевидно, что нынешний мировой энергокризис начался задолго до событий на Украине. Его основными причинами стали многолетнее недоинвестирование в нефтегазовый сектор и резкое сжатие спроса в результате пандемии коронавируса, искажения на рынках западных стран в силу несбалансированной энерго-климатической политики, погодные факторы, а также проинфляционная монетарная политика США и ЕС. Все эти факторы давят на мировые цены на энергоресурсы, но главный фактор – это санкции против России», - добавил заместитель Министра.



«Против российского ТЭК были применены самые разные инструменты давления: введение эмбарго на поставки российского угля, морские поставки нефти и нефтепродуктов в страны ЕС, установление «ценового потолка» на экспортируемые из России нефтеналивные грузы и газ в ЕС в третьи страны, а также запрет поставок в Россию необходимого для развития ТЭК оборудования и технологий.

Кроме того, санкционные ограничения в финансовых и технологических сферах, а позднее умышленный подрыв газопроводов «Северных потоков» привели к резкому снижению поставок российского трубопроводного газа в европейские страны и усугублению кризисных явлений в Европе, возвращению в европейскую повестку тематики энергетической бедности», - подчеркнул Сергей Мочальников.

Он особо отметил, что прошедший 2022 год и текущий 2023 год – очень сложные и очень важные для нашего будущего. Их по праву можно назвать переходными в развитии российского топливно-энергетического комплекса и всей экономики нашей страны.

«Основным вызовом для нас стало беспрецедентное санкционное давление со стороны «недружественных стран», которые попытались ограничить возможности развития российского ТЭК и изолировать его от мировой энергетической системы.

Однако, несмотря на это по итогам 2022 года добыча нефти и газового конденсата в России выросла до 535 млн т (+2,0% к уровню 2021 г.), а экспорт нефти обновил максимум в 242 млн т (+7,6% г/г).

Добыча природного газа, хоть и снизилась на 11,7% к уровню 2021 года (674 млрд куб. м против 763 млрд куб. м в 2021 г.), главным образом из-за сокращения экспорта российского газа на европейском направлении, но не привела к системным проблемам в развитии отрасли. Более того, за прошедший год Россия на 20% увеличила экспорт сжиженного природного газа, а также установила рекорд по суточным поставкам газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Добыча угля сохранилась на уровне прошлого года (443 млн т), а его экспорт, несмотря на эмбарго ЕС, сократился всего лишь на 1% (с 223 до 221 млн т).

Продолжаем работу по диверсификации экспортных поставок российских энергоносителей через ускоренное развитие транспортно-

логистической инфраструктуры на востоке нашей страны», - сообщил заместитель Министра.

Среди приоритетных направлений развития взаимодействия России с другими странами Сергей Мочальников отметил необходимость в наращивании усилий для развития финансового и страхового обеспечения экспорта российских энергоресурсов, не зависящего от западных финансовых институтов.



«Более того, мы полагаем необходимым продвигать российское видение актуальных тенденций глобального энергетического перехода и международной климатической повестки, основанное на обеспечении разумного баланса между требованиями энергетической безопасности и климатической нейтральности.

И конечно же, мы продолжим наши усилия в области повышения качества управления рисками в энергетике, от эффективности которого во многом зависит устойчивость российского ТЭК, его адаптивность к новым вызовам времени и надежность его функционирования как важного элемента глобальной энергетической системы», - подвел итог своего выступления заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

Продолжая тему обеспечения безопасного энергоперехода, Генеральный директор по международным отношениям Министерства энергетики и природных ресурсов Турции Озтюрк Селвитоп в докладе на тему «Новый энергетический план Турции в целях достижения нулевых выбросов» рассказал о «Национальном энергетическом плане» и «Стратегии и дорожной карте в области водородных технологий», которые были представлены на COP-26 и ориентированы на достижение нулевых выбросов к 2053 году за счет использования ВИЭ, атомной и водородной энергетики.



Согласно новому плану, потребление энергии в Турции, которое в 2020 году составляло 147,2 млн тонн нефтяного эквивалента, по прогнозам, достигнет 205,3 млн тонн нефтяного эквивалента в 2035 году, что означает увеличение на 39,5% в соответствии с целями роста экономики Турции.

Доля возобновляемых источников энергии, которая в потреблении первичной энергии в 2020 году составляла 16,7%, увеличится до 23,7% в 2035 году. Установленная мощность электроэнергии в стране достигнет 189 700 мегаватт (МВт) по сравнению с 95 900 МВт в 2020 году.

Говоря о диверсификации источников энергии, он подчеркнул, что Турция обладает огромным потенциалом для производства водорода с использованием возобновляемых источников энергии.

Особая роль в энергобалансе страны уделяется природному газу. За последние годы Турции удалось создать развитую инфраструктуру для приема и транзита природного газа, включая газопровод «Турецкий поток» и Трансанатолийский газопровод (TANAP), а также диверсифицировать состав импортеров, повысив тем самым свою энергетическую безопасность и обеспечив себе возможность гибко реагировать на конъюнктурные факторы региональных рынков.



Отдельно Генеральный директор отметил, что Турция намерена стать крупнейшим центром по торговле газом, при этом, одним из необходимых факторов обеспечения энергобезопасности в регионе является расширение энергетического сотрудничества с Россией.

Он также сообщил, что обсуждение темы торгового газового хаба проведено с целым рядом стран: «Представители всех государств, с которыми мы обсуждали этот вопрос, заявили о готовности поддержать проект турецкого газового хаба. Операции по купле-продаже газа через

предложенный Россией проект газового хаба в Турции планируется начать в 2024 году».

Выступая на тему «Повышение уязвимости энергетических систем в переходном периоде и последствия для стран с разной степенью зависимости от углеводородов и разными возможностями в сфере низкоуглеродной трансформации», Президент Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР) Серхат Кёксал отметил, что реализация совместных действий для достижения целей низкоуглеродного развития и смягчения последствий изменения климата является одной из ключевых задач Банка. Это главный приоритет в каждом аспекте финансирования развития ЧБТР во всех странах-членах Черноморского региона.



Черноморский банк торговли и развития (ЧБТР), международное финансовое учреждение со штаб-квартирой в Салониках (Греция), созданный совместно Албанией, Арменией, Азербайджаном, Болгарией, Грузией, Грецией, Молдовой, Румынией, Россией, Турцией и Украиной и начавший операционную деятельность в 1999 году. Банк, уставный капитал которого составляет 3,45 миллиарда евро, поддерживает экономическое развитие и региональное сотрудничество в Черноморском регионе посредством

торгового и проектного кредитования, гарантий и долевого участия в частных предприятиях и государственных организациях в странах-членах.

Серхат Кёксал проанализировал основные вызовы, с которыми сталкиваются страны региона в переходном периоде и подробно остановился на проблемах, связанных с мировой энергетической трилеммой:

«Мировая энергетическая трилемма — это три конкурирующие проблемы, которые стимулируют энергетическую конкуренцию, а именно: энергетическая безопасность, энергетическая справедливость и экологическая устойчивость».

VI INTERNATIONAL CONFERENCE
RISK MANAGEMENT IN ENERGY-2023
APRIL 13, 2023

MINISTRY OF ENERGY OF THE RUSSIAN FEDERATION

Black Sea Trade & Development Bank

INSTITUTE FOR ENERGY AND FINANCE IEF

Maslow's Hierarchy applied to Energy

Applying Maslow's Hierarchy to Energy:

1. Developing Countries still fulfilling basic needs
2. As more developed increase focus on Renewables
3. Only most developed can focus on SDGs

SDG Goals → **Self-actualization:** achieving one's full potential including creative activities (Self-fulfillment needs)

Renewable Energy → **Esteem needs:** prestige and feeling of accomplishment (Psychological needs)

Robust Infrastructure / Secure supply / Interconnections → **Belongingness and love needs:** intimate relationships, friends (Psychological needs)

Basic energy from currently available sources → **Safety needs:** security, safety (Basic needs)

Physiological needs: food, water, warmth, rest (Basic needs)

Президент ЧБТР подробно представил портфель энергетических проектов, реализуемых Банком в странах Черноморского региона, которые характеризуются следующими основными факторами:

- высокая доля использования углеводородов (газ, нефть, уголь);
- развитие ВИЭ происходит с очень низкой базы;
- проекты ВИЭ в основном финансируются при поддержке государства и МБРР.

Всесторонний анализ геополитической составляющей «энергоперехода» с учетом существующих зон напряженности, влияющих на реализацию возможных сценариев энергетической трансформации, представил Алиреза Ширани, член Правления Иранского нефтяного и энергетического клуба (ИПЕС) в своем докладе «Последствия текущей геополитической напряженности для энергосистем стран СНГ, Ближнего Востока и Европы».



Особое внимание Алиреза Ширани уделил механизмам обеспечения безопасности и надежности энергоснабжения регионов Ближнего Востока, Кавказа и Центральной Азии путем создания межнациональной электросетевой инфраструктурной компании (Multinational Electricity Infrastructure co.), основные цели которой:

- улучшение энергетического взаимодействия между странами;
- создание электроэнергетического хаба для экспорта электроэнергии в другие регионы;
- удовлетворение пикового спроса в разных регионах для снижения стоимости электроэнергии;

- содействие странам-участницам в достижении целей нулевых выбросов;
- создание добавленной стоимости для существующих запасов нефти и газа.

**VI INTERNATIONAL CONFERENCE
RISK MANAGEMENT IN ENERGY-2023
APRIL 13, 2023**

**MINISTRY OF ENERGY
OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**INSTITUTE FOR ENERGY AND FINANCE
IEF**

In Middle east:

- Middle east benefits of high gas and oil prices
- As Prediction shows the oil price will dramatically decrease in 2023 (40\$ per Barrel),It seems that the future market of oil and gas will not be as attractive as before
- Attraction of Investors for oil and gas will be more difficult in this new environment especially for well recovery projects

Oil price

Oil price

Говоря о необходимых предпосылках для создания такой инфраструктуры, он отметил:

«Все страны рассматриваемых регионов заинтересованы в трансграничной торговле электроэнергией для повышения безопасности энергоснабжения и снижения соответствующих затрат. Для этого могут быть использованы существующие трансграничные линии электропередач и модели сотрудничества, которые разрабатывались еще во времена плановой экономики СССР».

По окончании пленарного заседания ключевые спикеры ответили на вопросы делегатов и приняли участие в оживленной дискуссии с участием модератора пленарного заседания Алексея Громова, Главного директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов.

На вопрос представителя государственной нефтяной компании PDVSA (Венесуэла) об основных рисках использования криптовалют в расчетах при реализации энергетических проектов ответил Президент ЧБТР Серхат Кёксал.



Директор Департамента международного сотрудничества Минэнерго России Дмитрий Семенов рассказал о планах по расширению реализации международных проектов в ближайшей перспективе.



Активное участие в дискуссии принял советник Генерального директора ООО «Газпром экспорт» Андрей Конопляник.



Представитель ООО «Газпром экспорт» подробно прокомментировал следующие вопросы делегатов:

- Какие энергоносители вы относите к низкоуглеродным в целом, а также наиболее перспективным в периметре энергоперехода для обеспечения недорогими и устойчивыми источниками энергии, в особенности развивающихся стран?
- Если фактор уровня эмиссии при генерации рассматривать как один из ключевых (однако, далеко не единственный), как вы оцениваете перспективы инвестирования в развитие решений для минимизации и исключения выбросов CO₂ при использовании традиционных ТЭР?
- Есть ли место традиционным ТЭР в энергетических балансах стран, приверженных реализации глобальной климатической повестке, в каком объеме и в каких временных горизонтах?

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ «ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА» ДЛЯ УГЛЕВОДОРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИИ»

Риски углеводородной энергетики при ускоренном внедрении ESG-регулирувания в мире детально проанализировал Директор Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук (ИНП РАН) Александр Широв.

Говоря об основных эмитентах парниковых газов, Директор ИНП РАН отметил:

«Доля развитых стран в мировом ВВП продолжит снижаться вплоть до 2030 г. и составит в мировом ВВП – 39 п.п. Таким образом за 30 лет начиная с 2000 г. доля развитых стран в мировом ВВП сократится на 17 п.п.

Перелом в распределении ключевых ролей в производстве мирового ВВП произошел в 2005-2010 гг. После 2010 г. тенденция по увеличению доли развивающихся стран в мировом ВВП будет продолжаться до 2030 г. После 2030 пропорция между развитыми и развивающимися странами стабилизируется».



Оценивая эффективность различных направлений снижения выбросов парниковых газов, Александр Широков подчеркнул:

«По мере исчерпания потенциала «дешевых» мер (леса, фугитивные выбросы, отходы, эффективность ЖКХ) приходится в большей степени задействовать более затратные решения (безуглеродная генерация, электромобили, водород, улавливание CO₂, низкоэмиссионные технологии в промышленности).

Задействование указанных «затратных» технологий в более поздние этапы создает возможность и дает время на развитие необходимых производственных и инфраструктурных мощностей и компетенций в стране».

В своем выступлении он также привел обоснование, почему углеродная нейтральность в 2050 году нецелесообразна, и рассмотрел ESG критерии как инструмент экономической политики.

В докладе на тему «Российская система обращения атрибутов генерации и сертификатов происхождения электроэнергии как элемент поддержки энергоперехода» Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России Андрей Максимов рассмотрел возможные подходы к регулированию низкоуглеродной генерации.

Среди преимуществ вводимой системы с точки зрения энергоперехода, представитель Минэнерго России отметил:

- достоверное юридическое подтверждение потребления и покупки низкоуглеродной электроэнергии;
- возможность раскрытия потребителям информации об источниках поставляемой им электроэнергии;
- стимулирование добровольного спроса на «зеленую» электроэнергию;
- поощрение инвестиций в создание новой низкоуглеродной генерации.



Андрей Максимов проанализировал международный опыт в сфере «зеленой сертификации», основные принципы организации системы, способы передачи атрибутов генерации, а также жизненный цикл атрибутов генерации и сертификатов.

Генеральный директор Энергетической биржи Турции (EPIAŞ) Ахмет Тюркоглу в своем выступлении на тему «Изменение энергетических маршрутов и роль Энергетической биржи EPIAŞ как хаба» подробно представил историю создания, структуру, миссию, стратегические цели и задачи, виды рынков энергоносителей и другие аспекты функционирования Биржи.

Особое внимание он уделил развитию рынка природного газа и созданию турецкого газового хаба.

«1 сентября 2018 года был введен в эксплуатацию Спотовый рынок природного газа (SGM), один из наиболее важных шагов в развитии торговли энергией и либерализации энергетических рынков в Турции.



MINISTRY OF ENERGY
OF THE RUSSIAN FEDERATION

**VI INTERNATIONAL CONFERENCE
RISK MANAGEMENT IN ENERGY-2023
APRIL 13, 2023**



INSTITUTE FOR ENERGY AND FINANCE
IEF

EXIST

Changing Energy Routes and The Role of EPIAŞ as a HUB

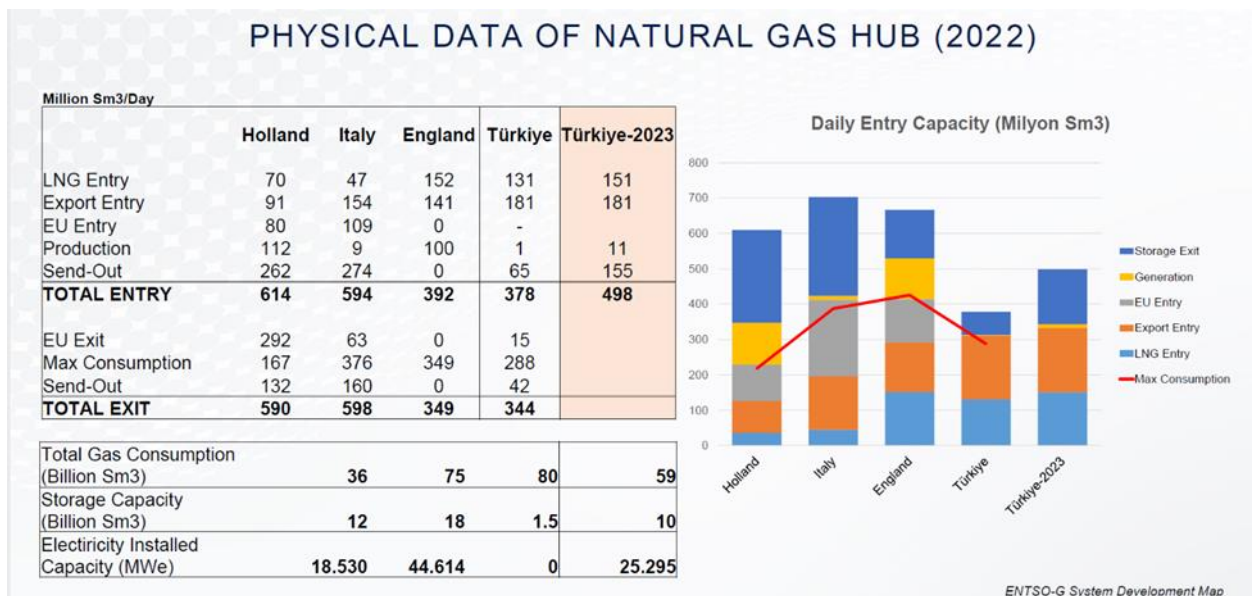
Ahmet Türkoğlu
CEO

VI International Online Conference
Risk Management in Energy - 2023
April 13, 2023

Mr. Ahmet Türkoğlu
CEO, Energy Exchange Istanbul (EXIST),
Türkiye

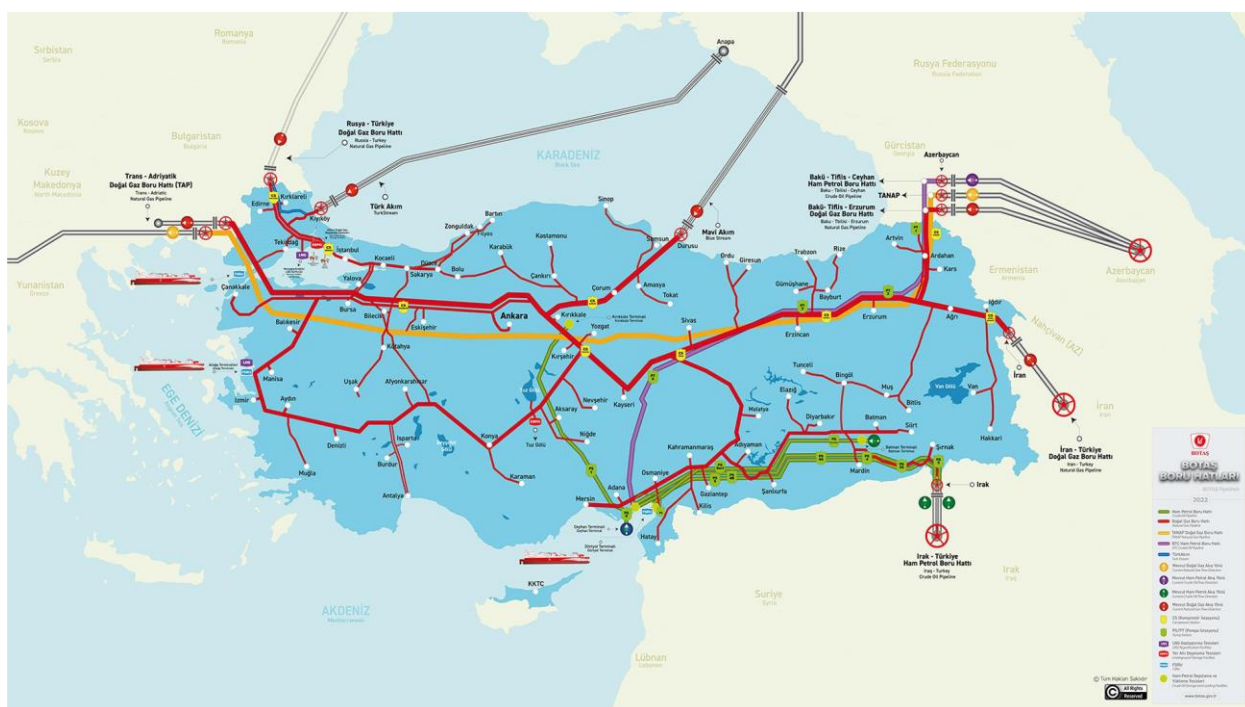


С запуском SGM, спроектированного и разработанного Энергетической биржей EXIST с использованием внутренних и национальных ресурсов, Турция стала первой страной в своем регионе, где цена на природный газ формируется на свободном рынке», - отметил Ахмет Тюркоглу.



«Проект формирования газового хаба предполагает создание площадки для поставок газа и формирования цены на границе с ЕС, который мог бы стать альтернативой другим центрам определения цены газа в Европе», - подчеркнул он, сравнивая физические показатели торговли природным газом на разных площадках.

Поставки газа для формирования хаба обеспечат мощности существующих российских газопроводов («Турецкий поток» и «Голубой поток»), других поставщиков (Алжир, Катар, Иран, Туркменистан), с которыми сейчас идут переговоры, а также газ с турецких месторождений на шельфе Черного моря.



В завершении доклада он отметил новые возможности для развития региональных газовых рынков и международного энергетического сотрудничества, открывающиеся в результате создания турецкого газового хаба, в том числе для стран Западной, Восточной и Северной Европы, Балкан и Средиземноморья.

Более детальную информацию о возможностях газовой инфраструктуры Турции, необходимых для функционирования газового хаба, а также о его характеристиках представил в своем выступлении на тему «Турецкий газовый хаб» заместитель Руководителя Департамента закупок и экспорта природного газа BOTAS (Турция) Юнус Эмре ИЧИК.



Представитель BOTAS напомнил, что через территорию страны проходят семь экспортных газопроводов. Кроме того, газовая индустрия Турции включает в себя два СПГ-терминала, три плавучих установки для хранения и регазификации СПГ и два подземных газохранилища.

Турецкий парламент утвердил внесение изменений в структуру нефтегазовой госкомпании Botas с целью реализации проекта газового хаба.

Аспекты, связанные с формированием и функционированием крупнейших газовых хабов, ценообразованием и управлением рисками, были в центре внимания Сэнди Сингх, аналитика по маркетинговым исследованиям Департамента анализа рынка газа Форум стран-экспортеров газа (ФСЭГ).



Отдельно она рассмотрела вопросы, связанные с созданием и функционированием турецкого газового хаба.

При этом, Сэнди Сингх особо подчеркнула, что ФСЭГ продолжает «поддерживать фундаментальную роль долгосрочных газовых контрактов, а также определения цен на газ на основе индексации стоимости нефти/нефтепродуктов для обеспечения стабильных инвестиций в разработку ресурсов природного газа», как указано в Дохинской декларации от 22 февраля 2022 года.

В завершении презентации представитель ФСЭГ подвела основные итоги проведенного анализа:

- За последние десятилетия газовые хабы в Европе и Северной Америке превратились из балансирующих точек в эталонные хабы и играют решающую роль в установлении цен на газ на основе рыночных основ.
- Создание газового хаба в значительной степени зависит от нескольких факторов, включая нормативно-правовую базу, инфраструктуру и участников рынка, а его успех зависит от его ликвидности.

- Операции на хабах могут осуществляться через внебиржевую или биржевую торговлю и использоваться как инструмент управления рисками.
- Турция может стать газовым узлом в будущем, особенно из-за своего уникального географического положения, однако потребуются дальнейшее развитие инфраструктуры и открытие рынка для большего числа участников.

Создание новых ценовых индикаторов на ключевые сырьевые ресурсы на основании биржевой информации было ключевой темой выступления Ольги Грек, заместителя Управляющего директора по рынкам газа и электроэнергии АО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа» (АО «СПбМТСБ»).

**VI INTERNATIONAL CONFERENCE
RISK MANAGEMENT IN ENERGY-2023
APRIL 13, 2023**

MINISTRY OF ENERGY OF THE RUSSIAN FEDERATION

СПбМТСБ

INSTITUTE FOR ENERGY AND FINANCE IEF

The main task of the exchange

Fair on-exchange trade → Market indicators → The importance of market indicators grows in market economy

The value and importance of market indicators is much higher than a few years ago

«После введения санкций Россия столкнулась с задачей создания независимых от недружественных стран ценовых индикаторов на ключевые сырьевые ресурсы. Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа располагает достаточно репрезентативной статистикой по биржевым и

внебиржевым сделкам для того, чтобы на ее базе формировать подобные индексы цен», - отметила Ольга Грек.

Подводя итоги работы Стратегической сессии, Главный директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Громов еще раз обратил внимание на ключевые проблемы перехода к низкоуглеродной экономике для углеводородной энергетики и электрогенерации и пути их решения в условиях текущего энергетического кризиса и одновременно ужесточающейся климатической повестки.



ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «КОРПОРАТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ТРАНСФОРМИРУЮЩЕЙСЯ ЭНЕРГЕТИКЕ»

В центре внимания участников Панельной дискуссии, в том числе, были следующие вопросы:

- ESG и климатические риски;
- практика качественной и количественной оценки климатических рисков;
- механизм управления спросом как элемент замещения наименее востребованных мощностей в энергосистеме;
- роль корпоративного обучения в развитии человеческого капитала для низкоуглеродной экономики будущего.

Открывая работу сессии «Корпоративные стратегии управления рисками в трансформирующейся энергетике», модератор - Программный директор Конференции, руководитель Департамента публичных мероприятий Института энергетики и финансов Елена Успенская обратила внимание, что достижение нулевого показателя глобальных выбросов CO₂ к 2050 году требует сдерживания роста спроса на энергию наряду с радикальным изменением энергетического баланса, предполагающего широкомасштабный переход на возобновляемые и другие экологически чистые источники энергии и технологии.

«При этом, согласно «Докладу о глобальных рисках - 2023» (The Global Risks Report 2023), представленному на Всемирном Экономическом Форуме, в ландшафте долгосрочных глобальных рисков уже в ближайшие 10 лет преобладают усугубляющиеся экологические риски.



Более того, «неспособность смягчить последствия изменения климата» оценивается как одна из самых серьезных угроз: 70% экспертов, принявших участие в подготовке доклада, оценивают существующие меры по предотвращению изменения климата или подготовке к нему как «неэффективные» или «крайне неэффективные», - подчеркнула Елена Успенская.

«Насколько оправданы такие опасения и что могут предпринять компании для предотвращения негативного сценария на практике?» – ответы на эти и другие вопросы представил Управляющий директор ПАО Сбербанк Всеволод Гаврилов в своем докладе на тему «Приоритетные направления снижения климатических рисков сегодня и в ближайшем будущем».

**VI INTERNATIONAL CONFERENCE
RISK MANAGEMENT IN ENERGY-2023
APRIL 13, 2023**

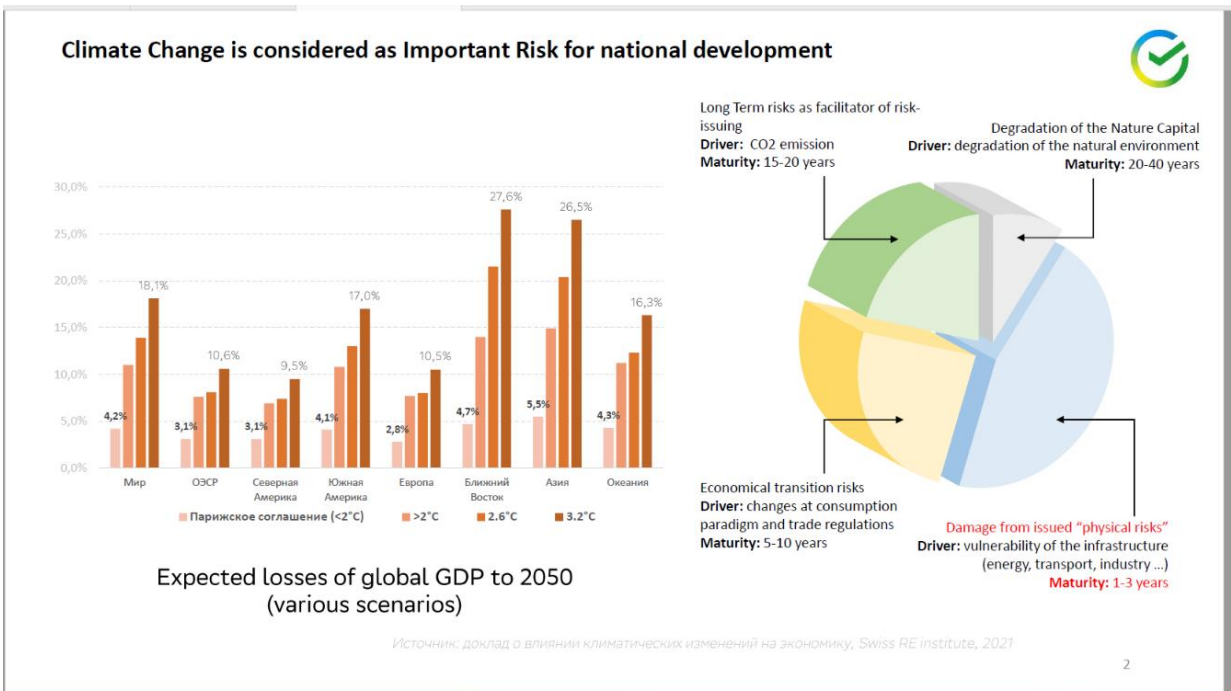
MINISTRY OF ENERGY OF THE RUSSIAN FEDERATION

INSTITUTE FOR ENERGY AND FINANCE
IEF



Dr. Vsevolod Gavrilov
Managing Director, Sberbank, Russia

«Между усилением воздействия на окружающую среду и реакцией в виде реализации рискованных событий проходит от 15 до 20 лет. Не решая проблему выбросов углерода сегодня, мы создаем новые проблемы 2040 года», - обратил внимание Управляющий директор ПАО Сбербанк.



Он обозначил приоритетные действия со стороны финансовых институтов:

- оценка клиентского портфеля на уязвимость к климатическим рискам;
- интеграция климатических рисков и переходных рисков в кредитные стратегии.

Со стороны государственного регулятора:

- регулирование аппетита финансовой системы к климатическим рискам посредством «взвешивания рисков».

Всеволод Гаврилов проинформировал делегатов, что для реализации поставленных задач Сбербанком уже частично разработаны модели физико-климатических рисков и находятся в стадии разработки модели оценки потерь от физико-климатических рисков.

Практические вопросы, связанные с оценкой климатических рисков и возможностей на корпоративном уровне, детально проанализировала в своем выступлении Мария Спиридонова, Директор по устойчивому развитию АО «Деловые Решения и Технологии» (АО «ДРТ»).

Среди основных преимуществ проведения оценки климатических рисков она отметила:

- содействие в принятии стратегических управленческих решений;
- оценка степени подверженности компании рискам;
- раскрытие данных, связанных с климатическими рисками;
- визуализация климатических рисков и возможностей.



«Инструмент финансовой оценки климатических рисков внедряется в финансовую модель клиента, демонстрируя прямое влияние на ключевые финансовые показатели компании», - особо подчеркнула Мария Спиридонова.

Какую роль механизм DR (управление спросом) будет играть в обеспечении баланса спроса и предложения энергопотребления в процессе перехода к низкоуглеродному развитию продемонстрировал Михаил Андронов, Генеральный директор ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» в докладе на тему «Механизм управления спросом как элемент замещения наименее востребованных мощностей в энергосистеме».

«DR показал экономическую целесообразность: снижение цен на электроэнергию в стоимостном выражении для всех потребителей больше, чем их затраты на DR. Более того, те потребители, которые не участвуют в DR, также получают выгоду от роста рынка DR», - отметил Генеральный директор ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ».



Михаил Андронов также обратил внимание, что для дальнейшего развития DR необходимо принять целевую модель в 2023 году и завершить интеграцию DR в ОПЭМ.

DR in Russia

Period, year	Effect for consumers, MRUR	Payments to DR aggregators, MRUR
2019	20	64
2020	299	659
2021	1 731	917
2022	1 731	1 188

Since 2019
DR expenditures – 2.9 billion rubles (go to consumers participating in DR)

<

Effect from DR at DAM – 3.8 billion rubles (go to all consumers)

The difference between two amounts is the net effect for consumers not participating in DR - 0.95 billion rubles

• DR gives economic benefits to consumers.
• DR can be used by the System Operator to resolve technical issues.

Those consumers who do not participate in DR also benefit from DR market growth!

2

И уже традиционно, особое внимание делегатов привлек доклад Начальника отдела управления образовательными проектами «Газпром корпоративный институт» Дмитрия Лапина на тему «Культура управления рисками как элемент эффективного развития компании».



Дмитрий Лапин напомнил, что, в соответствии с ISO 31000:2018, культура управления рисками – это совокупность организационных норм и правил, способствующих своевременному выявлению, анализу и оценке рисков, методов реагирования и управления.

Он подробно рассмотрел основные проблемы и практические шаги, направленные на развитие корпоративной культуры управления рисками.

Среди основных препятствий для развития культуры управления рисками на предприятии Дмитрий Лапин отметил:

- отсутствие поддержки руководства;
- страх открытого обсуждения рисков;
- нежелание брать на себя ответственность за риски;

- восприятие управления рисками как отвлекающего процесса;
- ошибочное чувство безопасности, так как риски ранее не осознавались;
- восприятие управления рисками как слишком сложного процесса.

«Успех компании в период глобального перехода к низкоуглеродному развитию во многом зависит от эффективный действий персонала, его готовности к изменениям, наличию новых знаний и навыков, что и является составляющими культуры управления рисками», - подытожил Дмитрий Лапин.

Заключительные положения и рекомендации участников

Конференции

В работе 6-й Международной онлайн-конференции «Управление рисками в энергетике-2023» приняли участие более 150 руководителей и представителей международных организаций, отраслевых министерств, ведущих энергетических, финансовых, инвестиционных и консалтинговых структур из России, Турции, Сербии, Молдовы, Азербайджана, Армении, Ирана, Пакистана, Венесуэлы, Египта и других стран.

Среди делегатов Конференции руководители и представители Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС), Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ), Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства иностранных дел Российской Федерации, Министерства энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики, Министерства горнодобывающей промышленности и энергетики Республики Сербия, Министерства энергетики Азербайджанской Республики, Черноморского банка торговли и развития (ЧБТР), Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики (SOCAR), Центрального Банка Российской Федерации (Банк России), АО «Молдовагаз» (Молдова), Inter State Gas Systems (ISGS, Пакистан), Иранского нефтяного и энергетического клуба (ИРЕС, Иран), Энергетической биржи EPIAŞ (Турция), Monenco Iran Consulting Engineers (Иран), IMEX International (Египет), BOTAS (Турция), Венесуэльской государственной нефтяной компании PDVSA (Венесуэла), ПАО «Газпром» (СНФПО), ПАО "НОВАТЭК", АО "Зарубежнефть", ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром энергохолдинг», ООО «Газпром межрегионгаз», ПАО «Россети Московский регион», ООО "СИБУР", ПАО «Юнипро», ПАО "ОГК-2", АО «Русатом Энерго Интернешнл», ПАО Сбербанк, Газпромбанк (Банк ГПБ (АО)), АО «Всероссийский банк развития регионов» (Банк «ВБРР» (АО)), ООО «Сырьевые товары Трейдинг», АО

«ТАИФ», ООО «СОКАР РУС», ООО "ПДВСА РУСИА", ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», АО «СПБМТСБ», АО «ДРТ», Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук (ИНП РАН), Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова (ИМЭМО РАН), Института прикладной математики имени М. В. Келдыша РАН, Российского энергетического агентства (РЭА) Минэнерго России, Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина и других российских и международных компаний и организаций.

Участники Конференции отметили особую актуальность и востребованность проведения мероприятия на ежегодной основе для развития международного диалога с участием России и всех заинтересованных стран и подчеркнули необходимость продолжения дальнейшего обсуждения вопросов обеспечения глобальной энергобезопасности и совершенствования систем управления рисками в энергетике.