ИТОГИ

IV МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ

«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЭНЕРГЕТИКЕ - 2021»

18 мая 2021

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОТЧЕТ ПО ИТОГАМ IV МЕЖДУНАРОДНОЙ ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЭНЕРГЕТИКЕ - 2021» 18 мая 2021 года

Елена Успенская, руководитель Департамента публичных мероприятий, Институт энергетики и финансов, (E-mail: e_uspenskaya@fief.ru)

18 мая 2021 года при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации и Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС) состоялась IV Международная онлайн-конференция «Управление рисками в энергетике-2021» (Конференция), организованная российским Фондом «Институт энергетики и финансов» (Фонд «ИЭФ») в сотрудничестве с Черноморской рабочей группой британского Института управления рисками (IRM).

Конференция включена в план мероприятий Организации Черноморского экономического сотрудничества на 2021 год.

Участники мероприятия обсудили роль энергетического сектора как драйвера экономики на пути эффективного преодоления последствий пандемии COVID-19, потенциал декарбонизации нефтегазовой отрасли и риски введения углеродного налога, будущее угольной генерации и технологий «чистого угля» в условиях перехода к низкоуглеродному развитию, инвестиции и инновации для поиска новых точек энергетического роста, уроки пандемии для кадрового обеспечения отрасли и другие актуальные вопросы.

Международная видеотрансляция и модерация Конференции осуществлялась из профессиональной видеостудии в Москве через приложение Zoom. Все мероприятия сопровождались высокопрофессиональным русско-английским синхронным онлайн переводом.

Содержание отчета:

Пленарная сессия «Мировая энергетика после COVID-19: новые риски и возможности для развития»…….. 2
Стратегическая сессия «Переход к низкоуглеродной экономике на этапе восстановления после COVID-19: миф или реальность?»……. 21
Сессия «Корпоративные стратегии управления рисками для выхода из кризиса COVID-19 и подготовки к следующему»…… 28
Заключительные положения и рекомендации участников IV Международной конференции «Управление рисками в энергетике-2021»…….. 34

ИЭФ
ИНСТИТУТ ЭНЕРГЕТИКИ И ФИНАНСОВ

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ
«МИРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА ПОСЛЕ COVID-19:
НОВЫЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ»

В рамках пленарного заседания «Мировая энергетика после COVID-19: новые риски и возможности для развития», модератором которого выступил Главный директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Громов, приняли участие с выступлениями Генеральный секретарь Международного энергетического форума (МЭФ) Джозеф МакМонигл, Генеральный секретарь Организации Черноморского экономического сотрудничества Майкл Христидис (ЧЭС), Генеральный секретарь ЕВРОГАЗ Джеймс Уотсон, Исполнительный директор Всемирной угольной ассоциации (WCA) Мишель Манук, Директор Департамента внешнеэкономического сотрудничества и развития топливных рынков Министерства энергетики Российской Федерации Сергей Мочальников, Генеральный директор по международным отношениям Министерства энергетики и природных ресурсов Турции Озтюрк Селвитоп, Вице-президент по международному сотрудничеству Агентства по энергетике и коммунальному хозяйству Венгрии Пал Шагвари, Директор Департамента

экономики энергетики и прогнозирования Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ) Дмитрий Соколов, заместитель Генерального директора по науке Международного института прикладного системного анализа (IIASA) Лиина Шривастава, Вице-президент, Руководитель по исследованию газовых и энергетических рынков Rystad Energy Карлос Торрес Диас.

Во вступительном слове Генеральный секретарь Организации Черноморского экономического сотрудничества Майкл Христидис подчеркнул возрастающую международную востребованность Конференции, которая в этом году проводится уже в четвертый раз, предоставляя отличную возможность руководителям и представителям международных организаций, энергетических ведомств, компаний, аналитических центров и других заинтересованных сторон обсудить происходящие изменения в мировой энергетике и связанные с этим риски и перспективы дальнейшего развития отрасли на глобальном, национальном и корпоративном уровнях.

«Энергетический сектор - одно из важных направлений сотрудничества между государствами-членами ЧЭС, наша организация заинтересована и вовлечена в решение вопросов, связанных с энергосбережением,

энергоэффективностью и альтернативными источниками энергии. Наши приоритеты, вытекающие из «Экономической повестки ЧЭС», также сосредоточены на энергетической безопасности и устойчивости, возможности гармонизации национальных законодательств наших государств-членов, укреплении сотрудничества в области энергетики между ЧЭС и другими международными организациями.

Пандемия коронавируса показала, насколько уязвим энергетический рынок к аналогичным глобальным событиям, и насколько мало могут сделать заинтересованные стороны для решения проблемы резкого сокращения спроса на энергию, свидетелями которого мы стали в первые месяцы пандемии», - отметил Майкл Христидис.

«Секретариат ЧЭС будет внимательно следить за сегодняшним обсуждением и возможными выводами, о которых мы проинформируем соответствующие органы всех государств-членов ЧЭС», - подчеркнул господин Христидис.

Открывая работу пленарной сессии «Мировая энергетика после COVID-19: новые риски и возможности для развития», Генеральный секретарь Международного энергетического форума (МЭФ) Джозеф МакМонигл отметил, что во всех основных рассматриваемых сценариях развития мировой энергетики углеводороды остаются основой глобального энергобаланса и неотъемлемой частью принимаемых решений.

В своем выступлении на тему «Перезагрузка инвестиций в энергетику и чистые технологии: гонка за снижение выбросов, расширение доступа и распределение вознаграждений» МакМонигл подчеркнул, что технологические инновации и приток инвестиций в этом секторе дают нам инструменты и рычаги для ускоренного восстановления: расширение доступа и сокращение выбросов углекислого газа, метана и других парниковых газов при одновременном укреплении стабильности рынка, доверия инвесторов и развитии торговли.

Джозеф МакМонигл официально вступил в должность 1 июля 2020 года в качестве пятого генерального секретаря Международного энергетического форума (МЭФ), крупнейшей международной организации на уровне

министров энергетики, со штаб-квартирой, расположенной в Эр-Рияде (Саудовская Аравия).

Структура МЭФ, объединяющая 71 страну, уникальна тем, что в него входят не только страны МЭА и ОПЕК, но и ключевые международные игроки, такие как Бразилия, Китай, Индия, Мексика, Россия и Южная Африка. На страны-члены МЭФ приходится более 90% мирового спроса и предложения на нефть и газ.

Джозеф МакМонигл имеет более чем 20-летний опыт работы по вопросам энергетики в государственном и частном секторах. До того, как стать Генеральным секретарем, он являлся президентом и соучредителем The Abraham Group, ведущей международной консалтинговой фирмы по вопросам управления энергетическим сектором, руководителем аппарата Министерства энергетики США (в течение первого срока правления администрации Буша в 2001-2005 гг.), а также проработал два года в качестве заместителя председателя и представителя Международного энергетического агентства (МЭА) в США.

Генеральный секретарь МЭФ подчеркнул, что пути достижения общих целей демонстрируют все более значительные различия между самыми высокими и самыми низкими прогнозными показателями мирового спроса на энергию в 2040 году.

«Эти различия подчеркивают растущий «разрыв» между целями ООН в области устойчивого развития и изменения климата, и теми задачами, которые могут возникнуть в соответствии с политикой по преодолению последствий COVID-19, объявленной в 2020 году, и отражающей текущие рыночные реалии. Чтобы преодолеть этот «разрыв», мир должен активизировать разработку и внедрение исследований во всех секторах энергетики для увеличения инвестиций в чистую энергию и технологии снижения выбросов углерода. Здесь нефтегазовые компании, ядерный сектор и углеродоемкие отрасли, такие как сталелитейная, цементная и нефтехимическая, играют центральную роль в дополнении того существенного, но еще недостаточного

вклада, который дают энергоэффективность и возобновляемые источники энергии. Без заметного увеличения внедрения чистых технологий социальный разрыв между странами с развитой и развивающейся экономикой усилится», - пояснил он.

По мнению Джозефа МакМонигла, для обеспечения развития инвестиционной торговли и выбора технологий на стабильных, открытых и конкурентных рынках, необходимо:

- повышение прозрачности стандартов, правил и рыночных сигналов ESG;
- соблюдение отраслевых показателей за счет улучшенной сопоставимости данных;
- достижение баланса между (E) экологическими (климат, загрязнение и здоровье) и социальными (S) критериями (доступность, охрана труда и рабочие места) в ESG подходе, объединяющем три основных компонента: экология, социальная ответственность и управление.

«Новые климатические амбиции должны соответствовать цепочкам поставок, которые охватывают различные рыночные условия и регионы, что позволит энергетическому сектору внедрять инновации и лидировать в

развертывании чистых энергетических технологий в необходимом масштабе», - отметил генсек МЭФ.

Также в своем выступлении он подчеркнул, что поддержка циркулярной углеродной экономики и различных стратегий достижения нулевых выбросов, оказанная в прошлом году со стороны «Большой двадцатки» как на правительственном, так и на отраслевом уровне, подтверждает формирование «новой энергетической и климатической солидарности» среди крупнейших мировых производителей и потребителей. Эта новая энергетическая и климатическая солидарность поможет создать более сплоченный рыночный контекст, который нужен отрасли - не для адаптации, а для лидерства.

Представляя на пленарном заседании доклад заместителя Министра энергетики Российской Федерации Анатолия Яновского, Директор Департамента внешнеэкономического сотрудничества и развития топливных рынков Минэнерго России Сергей Мочальников отметил, что, хотя непосредственное влияние пандемии на энергетический спрос носит среднесрочный, а где-то и краткосрочный характер, это породило активную дискуссию о прохождении пика спроса на уголь и нефть.

«Боюсь, что в данном случае, как и во время любого резкого экономического спада или подъёма, происходит неоправданная экстраполяция текущих тенденций на долгосрочную перспективу. Мы много раз были свидетелями ошибочности подобных скоропалительных оценок», – пояснил глава Департамента Минэнерго России.

Он напомнил, что год назад была принята Энергетическая стратегия России до 2035 года, утверждена Программа развития угольной промышленности на тот же период. В мае текущего года Правительством одобрены проекты генеральных схем развития нефтяной и газовой отраслей на ближайшие 15 лет.

«Эти документы наглядно показывают, что Россия уверенно смотрит в будущее и готова оставаться ответственным и надёжным поставщиком высококачественных энергетических товаров и услуг широкого профиля», – сказал Сергей Мочальников.

Руководитель Департамента Минэнерго России также подчеркнул, что Россия выступает за повышение долгосрочной устойчивости энергетических рынков и глобальную энергетическую безопасность без ущерба национальным интересам любых государств.

«Наша страна как один из ведущих мировых производителей и экспортёров энергоресурсов заинтересована в сохранении долгосрочных и взаимовыгодных отношений с традиционными и новыми потребителями и в формировании устойчивых связей между региональными и национальными энергетическими рынками», – добавил он.

Выступая на пленарном заседании Генеральный директор по международным отношениям Министерства энергетики и природных ресурсов Турции Озтюрк Селвитоп, в своем докладе на тему «Политика «энергетического перехода» Турции: вызовы и возможности» среди приоритетных направлений «энергетического перехода» отметил необходимость диверсификации используемых источников энергии, повышение энергоэффективности и снижение энергопотребления.

«В 2017 году Министерство энергетики и природных ресурсов Турции объявило о новой национальной энергетической этратегии, которая ознаменовала начало переходного периода для турецкого энергетического рынка. Основами этой политики стали три фактора: безопасность поставок, локализация и предсказуемость рынков», - добавил Селвитоп.

«Для обеспечения безопасности поставок необходимы были инвестиции в инфраструктуру. Теперь Турция активно инвестирует в энергетическую инфраструктуру, в частности в развитие энергетических сетей, а также в реализацию проектов по снижению зависимости от импорта энергоресурсов и расширению использования собственных источников энергии, включая природный газ, солнечную энергию и другие виды ВИЭ.

В соответствии с Национальным планом действий в области энергоэффективности страна планирует к 2023 сократить потребление первичной энергии на 14%, а также обеспечить производство 65% всей электроэнергии из местных ресурсов и возобновляемых источников энергии (ВИЭ)», - проинформировал представитель Министерства Турции.

«Производство электроэнергии из возобновляемых источников в период с 2015 по 2020 год выросло с 4 процентов до 12 процентов. При этом, в мире этот показатель за указанный период вырос примерно вдвое – с 5 процентов до 9,4 процента. Наибольшая доля производства среди возобновляемых

источников электроэнергии по-прежнему приходится на гидроэлектростанции (ГЭС).

Особая роль в энергобалансе страны уделяется природному газу. За последние годы Турции удалось создать развитую инфраструктуру для приема и транзита природного газа, а также диверсифицировать состав импортеров, повысив тем самым свою энергетическую безопасность и обеспечив себе возможность гибко реагировать на конъюнктурные факторы региональных рынков. Более того, к 2023 году Анкара намерена приступить к разработке нового собственного месторождения природного газа в Черном море», - подытожил Озтюрк Селвитоп.

Всесторонний анализ роли природного газа в энергобалансе Европейского Союза в течение ближайших 30 лет на основе сравнения сценариев энергоперехода, разработанных Евросоюзом и Европейским газовым союзом (Eurogas), представил Генеральный секретарь Еврогаз Джеймс Уотсон в своем докладе «Роль природного газа в энергобалансе ЕС до 2050 года».

«Долгосрочная стратегия Европейской комиссии подтверждает определяющую роль газа в энергетическом переходе, который является

идеальной альтернативой углю и нефти в условиях сокращения выбросов, а также служит переходным топливом и поддерживает развитие возобновляемых источников энергии», - отметил Джеймс Уотсон.

Исследование Eurogas показывает, что ключевую роль в декарбонизации строительной индустрии, промышленности и транспорта будет играть водород. При этом, доля водорода, полученная в результате электролиза к 2050 году превысит долю водорода, полученного риформингом природного газа.

Подводя итоги проведенному анализу, Уотсон подчеркнул: «Какой бы сценарий мы ни выбрали, применение CCS технологий (улавливание и хранение углерода) – это не просто одна их возможностей, а реальная необходимость».

Выступая на тему «Роль угля в обеспечении глобальной энергетической безопасности», Исполнительный директор Всемирной угольной ассоциации (WCA) Мишель Манук отметила, что для потребителя нет ничего важнее, чем доступность и надежность его источника энергии, а для правительства нет ничего важнее, чем обеспечение энергетической безопасности для поддержки своей экономики.

Она напомнила, что сила Парижского соглашения о сокращении выбросов парниковых газов заключается в его основах, определяемых на национальном уровне и принципе общей, но дифференцированной ответственности. Сотрудничество является ключом к поддержке стран в выборе собственных путей декарбонизации.

«Всемирная угольная ассоциация стремиться вести диалог с учетом интересов представителей всей цепочки создания стоимости угля, с использованием ведущих инноваций и поддерживая глобальные экономические и экологические цели. Членами WCA являются глобальные корпоративные компании и некоммерческие организации, заинтересованные в устойчивом развитии отрасли.

Вот почему Всемирная угольная ассоциация начала новый «разговор о чистом угле», направленный на повышение осведомленности о существенной роли угля в мировой экономике для обеспечения экономической безопасности и окружающей среды, чтобы стать частью экономики будущего с нулевыми выбросами», - подчеркнула Исполнительный директор.

«Уголь - важнейший ресурс, обеспечивающий непрерывный энергетический переход. Таким образом, если будут реализованы самые амбициозные сценарии МЭА по увеличению мощности ветра с 566 гигаватт до 2364 гигаватт к 2040 году, потребуется 185 миллионов тонн коксующегося угля, что эквивалентно 18% мировой добычи в 2018 году.

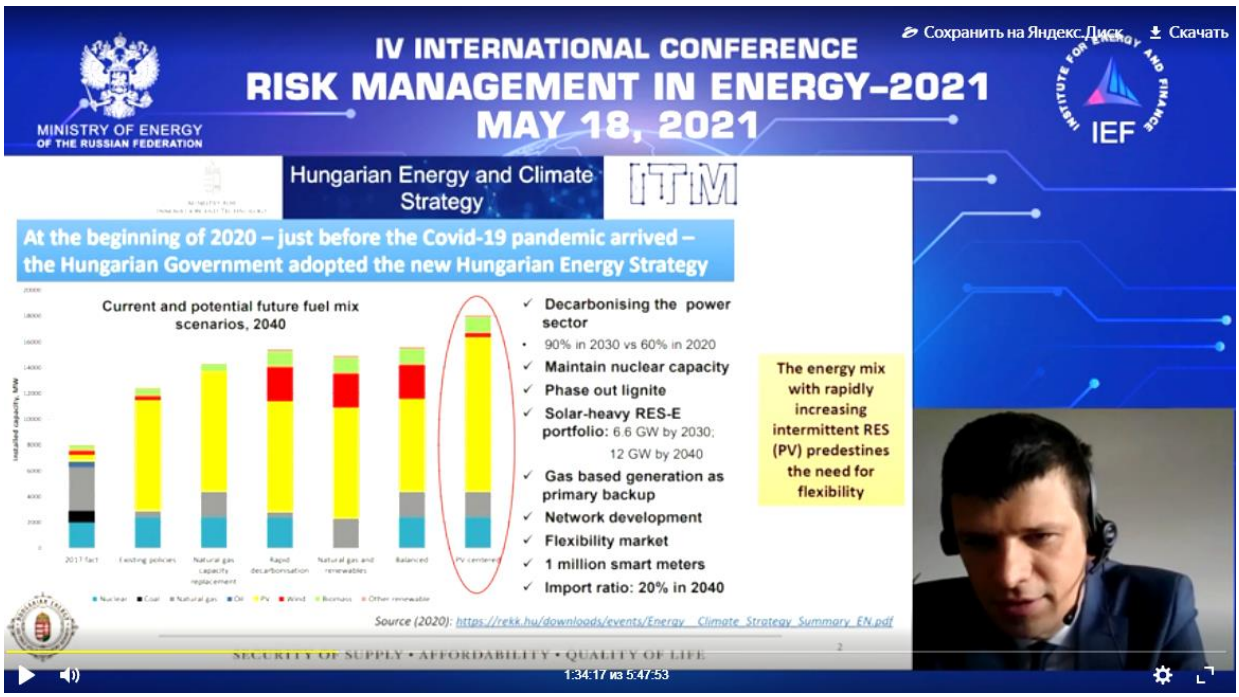
Сегодня 50% людей живут в городских условиях. В 2050 году эта цифра увеличится до двух третей, или около 6,6 миллиарда человек будут жить в городах. Нельзя отрицать, что эти города будут построены из стали и бетона. Уголь необходим не только для производства бетона, но также и для обеспечения надежных городских сетей электропередач», - отметила Исполнительный директор Всемирной угольной ассоциации.

Выступая на пленарном заседании Вице-президент по международному сотрудничеству Венгерского Агентства по энергетике и коммунальному хозяйству Пал Шагвари проинформировал, что в начале 2020 года - незадолго до пандемии Covid-19 – венгерское правительство одобрило новую Энергетическую стратегию Венгрии.

Среди ключевых целей Энергетической стратегии Пал Шагвари выделил:

- декарбонизацию электроэнергетики на 90% в 2030 г. по сравнению с 60% в 2020 г.
- сохранение и поддержание атомной энергетики;
- поэтапный отказ от угля;
- производство электроэнергии с помощью солнечных батарей 6,6 ГВт к 2030 году и 12 ГВт к 2040 г;
- использование газа в качестве основного резервного топлива в переходный период;
- снижение импорта энергоресурсов до 20% в 2040 г.

Говоря о национальных и региональных перспективах сотрудничества в энергетике в постковидную эпоху в Юго-Восточной Европе, он отметил, что даже во время пандемии Covid-19 были достигнуты значительные успехи в реализации международных инфраструктурных проектов, включая газопровод интерконнектор Венгрия-Румыния, доступ к новому хорватскому СПГ терминалу, запуск трансграничной линии электропередач Венгрия-Словакия и др. Кроме того, за последние пять лет установленная мощность солнечных электростанций увеличилась в 10 раз.



Директор Департамента экономики энергетики и прогнозирования Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ) Дмитрий Соколов в своем выступлении на тему «Мировая энергетика после COVID-19: новые риски и возможности для развития» подчеркнул, что природный газ является незаменимым в долгосрочной перспективе топливом, способствующим реализации целей энергетического перехода к низкоуглеродной экономике.

«К 2050 году природный газ станет №1 в мировом энергобалансе, его доля увеличится с сегодняшних 23% до 28% в 2050 году», - добавил директор Департамента ФСЭГ.

Наиболее существенные последствия воздействия пандемии на энергетический сектор, а также первоочередные действия по преодолению кризисных явлений всесторонне проанализировала в докладе «Энергетические сценарии в развивающемся мире» заместитель Генерального директора по науке Международного института прикладного системного анализа (IIASA) Лиина Шривастава.

Она отметила, что пандемия вызвала как негативные, так и позитивные изменения, в том числе в моделях поведения: от новых возможностей удаленной работы на дому до значительного сокращения международных и внутренних деловых и туристических авиаперелетов.

Оценивая перспективы выхода из кризиса в нефтяной отрасли, д-р Шривастава спрогнозировала, что к 2026 году мировое потребление нефти вырастет на ~ 4,4 млн баррелей в сутки по сравнению с 2019 годом за счет развивающихся стран, при этом сектор нефтепереработки может столкнуться с серьезными проблемами.

Одной из ключевых рекомендаций по преодолению последствий кризиса заместитель Генерального директора по науке IIASA назвала переосмысление модели потребления через продвижение циркулярной экономики.

Вице-президент, руководитель по исследованию газовых и энергетических рынков Rystad Energy Карлос Торрес Диас отметил, что основная тенденция производства электроэнергии в ЕС заключается в том, что ветровая и газовая генерация начали вытеснять уголь.

По данным вице-президента Rystad Energy, производство электроэнергии в Европе по отдельным источникам в период 2016-2020 гг. изменилось, соответственно: уголь (-42%), газ (+26%), ветер (+54%), солнце (+36%).

«При этом, учитывая, что внутреннее производство газа в Европе сокращается более быстрыми темпами, чем спрос, российский газ и СПГ будут востребованы в долгосрочной перспективе, чтобы сбалансировать европейский рынок», - подвел итоги своего выступления «Роль газа в европейском энергетическом переходе и его влияние на российские поставки» Карлос Торрес Диас.

По окончании пленарного заседания ключевые спикеры ответили на вопросы делегатов и приняли участие в оживленной дискуссии с участием модератора пленарного заседания Алексея Громова, Главного директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «ПЕРЕХОД К НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКЕ НА ЭТАПЕ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПОСЛЕ COVID-19: МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ?»

В центре внимания участников Стратегической сессии были следующие ключевые вопросы:

- Роль углеродной экономики замкнутого цикла в содействии переходу к устойчивому низкоуглеродному развитию.
- Климатические инвестиции для декарбонизации углеводородной энергетики.
- «Зеленая» трансформация нефтегазовых мейджоров: вызовы и возможности.

Открывая работу сессии Президент Центра изучения и исследования нефти им. Короля Абдаллы (KAPSARC, Саудовская Аравия) Адам Семински в своем докладе «Роль циркулярной углеродной экономики в обеспечении устойчивого низкоуглеродного развития» отметил, что сосредоточение внимания только на сокращении использования ископаемого топлива приведет к значительным социально-экономические последствиям.

Президент KAPSARC особо подчеркнул, что циркулярная углеродная экономика (the Circular Carbon Economy, CCE) реализует целостный подход, использующий все доступные рычаги для снижения выбросов CO2 и достижения устойчивого низкоуглеродного развития.

Адам Семински проинформировал делегатов Конференции, что KAPSARC совместно с ведущими международными организациями разработали Руководство по переходу к циркулярной углеродной экономике (the Guide to the Circular Carbon Economy), которое содержит практическую информацию для политиков и руководителей, позволяющую понять в какой степени каждый элемент CCE может способствовать достижению климатических целей, а также способствовать повышению качества жизни.

Также он представил несколько реализуемых и планируемых в Саудовской Аравии инициатив по всем четырем ключевым составляющим данного перехода, так называемых «4 R» (Reduce, Recycle, Reuse, Remove), означающих – сокращение, повторное использование, переработка и выведение.

Управляющий директор, Руководитель по сырьевым рынкам и энергетической стратегии Паназиатского региона Citi Research (Citi Group, Гонконг) Энтони Юэн, выступая на тему «Вызов общепринятым представлениям об «энергетическом переходе», отметил, что спрос на нефть должен стабилизироваться в течение десятилетия после краткосрочного восстановления, а сокращение выбросов углерода на транспорте и в строительном секторе произойдет, с большой долей вероятности, после 2030 года.

Климатические инвестиции для декарбонизации углеводородной энергетики были ключевой темой выступления Исполнительного директора Ассоциации климатических рынков и инвестиций (CMIA) Маргарет-Энн Сплаун.

Ассоциация климатических рынков и инвестиций (CMIA) - это независимая некоммерческая торговая ассоциация, которая с 2008 года обеспечивает ведущую роль частного сектора в реализации климатической инвестиционной политики и рыночных механизмов.

Ассоциация является одним из двух Активных наблюдателей от частного сектора, представленных в Зеленом климатическом фонде (Green Climate Fund), а также выполняет роль наблюдателя от частного сектора в Фонде климатических инвестиций Всемирного банка (World Bank's Climate Investment Fund) и Фонде лесного углеродного партнерства (Forest Carbon Partnership Facility).

В соответствии с Рамочной конвенцией Организации Объединенных Наций об изменении климата, под климатическим финансированием понимается местное, национальное или транснациональное финансирование, полученное из государственных, частных и альтернативных источников, направленное на поддержку действий по смягчению последствий и решение проблемы изменения климата.

По данным СМІА, к 2020 году международное климатическое финансирование мобилизовало уже 100 миллиардов долларов. «Финансирование борьбы с изменением климата должно расти во всем мире на 3-5 триллионов долларов США в год», - отметила Исполнительный директор Ассоциации.

Говоря о перспективах достижения климатических целей Маргарет-Энн Сплаун подчеркнула, хотя будущее развитие энергетики представляется неопределенным, но, очевидно, что оно связано с генерацией электроэнергии.

«Возобновляемые источники энергии будут доминировать в формировании новой энергетической инфраструктуры. Ожидается, что общая установленная мощность фотоэлектрических ветряных и солнечных батарей должна превысить объем природного газа в 2023 году и угля в 2024 году. В 2021 году расходы на возобновляемые источники энергии превысят расходы на добычу нефти и газа», - сообщила она в завершении своего выступления.

Перспективы перехода к низкоуглеродному топливу в Республике Молдова детально проанализировал Председатель Правления АО «Молдовагаз» Вадим Чебан (Молдова) в своей презентации «Переход к низкоуглеродному топливу – возможные перспективы для Республики Молдова».

«Республика Молдова привержена безусловной цели сокращения выбросов парниковых газов на 70% к 2030 году по сравнению с уровнем 1990 года. Обязательство по сокращению выбросов парниковых газов может быть

увеличено до 88% по сравнению с уровнем 1990 года при условии доступа к недорогим финансовым ресурсам, передаче технологий и техническому сотрудничеству (NDC 2)», - заявил Вадим Чебан.

Для реализации планов по переходу на низкоуглеродное топливо компании группы Молдовагаз рассматривают следующие варианты:

- переориентирование неиспользуемой инфраструктуры для транспортировки низкоуглеводного топлива;
- поставка и транзит низкоуглеродистого метановодородного топлива (до 2030 г.), а в перспективе - водородного топлива (до 2050 г.);
- разработка и внедрение новых экологически чистых и эффективных технологий.

Подводя итоги работы Стратегической сессии, Главный директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Громов в своем докладе на тему «Зеленая» трансформация нефтегазовых мейджоров: вызовы и возможности» обратил внимание на то, как ведущие нефтегазовые компании-мейджоры адаптируются к новым условиям ведения бизнеса в рамках все более ужесточающейся климатической повестки и появления новых регуляторных ограничений, а также все более «зеленых» требований общества и инвесторов.

«Двигаясь в этом направлении, крупнейшие нефтегазовые компании имеют широкий спектр возможностей сделать свой бизнес более дружественным к новым ожиданиям в отношении низкоуглеродных технологий», -подытожил Алексей Громов.

СЕССИЯ
«КОРПОРАТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ДЛЯ ВЫХОДА ИЗ КРИЗИСА COVID-19 И ПОДГОТОВКИ К СЛЕДУЮЩЕМУ»

В центре внимания участников сессии, в том числе, были следующие вопросы:

- Корпоративные стратегии управления рисками: как обеспечить устойчивость энергетических компаний в условиях нестабильности?
- Как найти баланс между инновациями и безопасностью: кибер-угрозы и уязвимость физической инфраструктуры и активов.
- Уроки пандемии для кадрового обеспечения отрасли: что сработало, а что не дало ожидаемых результатов при планировании непрерывности бизнеса в энергетике?
- Модель управления рисками в системе корпоративной подготовки персонала.

Открывая работу сессии «Корпоративные стратегии управления рисками для выхода из кризиса COVID-19 и подготовки к следующему», модератор - Программный директор Конференции, руководитель Департамента публичных мероприятий Института энергетики и финансов Елена Успенская отметила, что, несмотря на некоторые оптимистические прогнозы по достижению климатических целей, согласно «Докладу о глобальных рисках - 2021» (The Global Risks Report 2021), представленному на Всемирном Экономическом Форуме в Давосе, наиболее значительным и вторым по вероятности реализации долгосрочным риском, который будет представлять критическую угрозу уже в ближайшие 5-10 лет, является «провал климатических действий».

«Если на основе уроков, полученных из текущего кризиса, лица, принимающие решения, сделают выводы только о том, как лучше подготовиться к следующему кризису - вместо того, чтобы совершенствовать возможности и культуру управления рисками, – то мир снова будет планировать очередной кризис, а не предотвращать и минимизировать его

последствия», - подчеркнула Программный директор Конференции, особо отметив роль корпоративных риск менеджеров в этом направлении.

Основные вызовы и рекомендации для обеспечения устойчивости критически важной энергетической инфраструктуры с использованием подхода управления множеством рисков подробно представила Надежда Комендантова, Руководитель исследовательской группы Международного института прикладного системного анализа (IIASA) в своем докладе «Устойчивость критической энергетической инфраструктуры и управление множеством рисков: устранение существующих и возникающих рисков».

Среди ключевых преимуществ использования подхода множественных рисков Надежда Комендантова отметила:

- сравнение и ранжирование различных рисков, целостный взгляд на взаимодействия и конфликты рисков;
- улучшение пространственного планирования и управления в чрезвычайных ситуациях;
- снижение затрат, повышение эффективности мер по управлению рисками и более четкое определение приоритетов действий.

Оценивая уроки пандемии Covid-19 для кадрового обеспечения отрасли, Генеральный директор НП «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы» (НП «КОНЦ ЕЭС») Сергей Мищеряков, в своем докладе подробно остановился на следующих вопросах:

- научные подходы к оценке опасностей и рисков;
- состояние системы мониторинга внешних угроз;
- меры противодействия реализации рисков;
- результаты принимаемых мер;
- инновации в области управления рискам.

«В апреле 2021 г. Минэнерго России провело оценку работы энергокомпаний в период отопительного сезона 2020-2021 годов, по итогам которой министерство подготовило комплекс мер по улучшению их работы», - проинформировал Сергей Мищеряков.

Говоря об итогах проверки («Об итогах прохождения субъектами электроэнергетики и объектами жилищно-коммунального хозяйства отопительного сезона 2020-2021 годов». Москва, 29 апреля), Генеральный директор НП «КОНЦ ЕЭС» сообщил, что, несмотря на беспрецедентные климатические условия этой зимой, большинство объектов топливно-энергетического комплекса отработали в штатном режиме.

«Отдельной темой обсуждения стала работа территориальных сетевых организаций (ТСО), деятельность которых курируют сами регионы», - отметил Мищеряков.

Особое внимание делегатов вызвало выступление Начальника отдела управления образовательными проектами «Газпром корпоративный институт» Дмитрия Лапина на тему «Модель управления рисками в системе корпоративного обучения».

В ходе доклада были представлены разработанные в Институте подходы по управлению рисками, а также система развития профессиональных компетенций работников Группы Газпром в области управления рисками,

интеграция в образовательный процесс компьютерной бизнес-симуляции "Управление газовой компанией" как инструмента отработки навыков управления рисками при принятии управленческих решений и стратегического развития энергетической компании.

Заключительные положения и рекомендации участников Конференции

Отмечая актуальность и значимость проведения Конференции «Управление рисками в энергетике» на регулярной основе, Генеральный секретарь Организации Черноморского экономического сотрудничества Майкл Христидис, подчеркнул: «Я имею честь представлять Постоянный международный секретариат ЧЭС, который с самого начала поддерживал организацию данного ежегодного мероприятия. Фактически, две первых Конференции (в 2018 и 2019 гг.) проводились в Стамбуле, месте расположения нашей штаб-квартиры, и я имел удовольствие и честь лично приветствовать участников. Мы надеемся, что в следующем году удастся снова встретиться со всеми вами лично, поскольку, как бы ни были полезны цифровые конференции для поддержания возможности обсуждения, прямое влияние и ценность личного контакта невозможно заменить».

В работе Конференции 18 мая 2021 года приняли участие более 150 руководителей и представителей международных организаций, отраслевых министерств, ведущих энергетических, финансовых, инвестиционных и

консалтинговых структур из Евросоюза, России, Турции, Венгрии, Великобритании, Бельгии, Австрии, Норвегии, Сербии, Болгарии, Греции, Молдовы, Албании, Азербайджана, Армении, Саудовской Аравии, Катара, Индии и Пакистана.

Среди делегатов Конференции: руководители и представители Международного энергетического форума (МЭФ), Организации Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС), Форума стран-экспортеров газа (ФСЭГ), Всемирной угольной ассоциации (WCA), Генерального директората по энергетике Европейской комиссии, Европейского союза газовой промышленности (ЕВРОГАЗ), Ассоциации климатических рынков и инвестиций (CMIA), Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики, Министерства территориального управления и инфраструктур Республики Албания, Министерства горной промышленности и энергетики Республики Сербия, Министерства экономики и инфраструктуры Республики Молдова, Министерства энергетики Азербайджанской Республики, Агентства по регулированию энергетики и коммунальных услуг Венгрии, Центра изучения и исследования нефти им. Короля Абдаллы (KAPSARC, Саудовская Аравия), Международного института прикладного системного анализа (IIASA), Rystad Energy (Норвегия), Citi Group (США), Mari Petroleum Company Limited (Пакистан), АО «Молдовагаз» (Молдова), НП «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы» (НП «КОНЦ ЕЭС», Россия), ПАО «Газпром» (СНФПО), ПАО «Газпром нефть», ПАО «Россети Московский регион», АО "Зарубежнефть", ООО «ЕвразХолдинг», ОАО «Уральская горно-металлургическая компания», «ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» АД (Болгария), ООО «Сибирская генерирующая компания», ГУП «Мосгортранс» и других российских и международных компаний и организаций.

Участники Конференции отметили актуальность и востребованность проведения мероприятия на ежегодной основе и подчеркнули необходимость продолжения дальнейшего обсуждения актуальных вопросов совершенствования стратегии и практики управления рисками в энергетике на регулярной основе, а также высказали пожелание организаторам о проведении очередной 5-й Международной конференции «Управление рисками в энергетике - 2022» в 2022 году в Стамбуле (Турция).