

# **ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И НОВЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ**

*Под общей редакцией  
члена-корреспондента РАН,  
профессора Е. А. Телегиной*

Москва 2020

ББК 65.9(28)29-55+УДК 620.9

Ц75

Авторский коллектив:

Член-корр. РАН, докт. экон. наук, профессор **Телегина Е. А.** — главы 1, 4; канд. экон. наук, доцент **Студеникина Л. А.** — глава 1; канд. географ. наук, доцент **Громов А. И.** — глава 2; докт. экон. наук, профессор **Еремина И. Ю.** — главы 3.1, 3.3; канд. соц. наук, доцент **Фальковская К. И.** — глава 3.2; канд. экон. наук, доцент **Масленникова Л. В.** — глава 3.4; канд. техн. наук, доцент **Попадько Н. В.** — глава 5; докт. экон. наук, доцент **Еремин С. В.** — глава 6; канд. экон. наук **Стехова Д. О.** — глава 6; канд. экон. наук, доцент **Ластовская М. Р.** — глава 7; **Чапайкин Д. А.** — глава 4.

Ц75

**Цифровая экономика и новый энергетический ландшафт:**

Монография / Под общей редакцией члена-корреспондента РАН, профессора Е. А. Телегиной. — М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина, 2020. — 297 с.

ISBN 978–5–91961–334–3

Монография «Цифровая экономика и новый энергетический ландшафт» продолжает структурный анализ тенденций и трендов энергетического перехода и трансформации глобальной экономики и энергетики, начатый в монографиях «Углеродородная экономика» и «Постуглеродородная экономика: вопросы перехода».

В подготовке материалов для монографии принимали участие:

Беспалов А. Г., Богданова Е. В., Власов В. Н., Волчков А. В., Гладков М. А., Губаев А. В., Гусаров А. С., Гусев С. И., Данилин К. А., Дубровин К. А., Землянов К. Ю., Игонин М. Е., Клевцов А. С., Коваль Д. Ю., Малыгина Н. В., Маслов К. Г., Мироненко Е. А., Михайлюк Д. Н., Невар К. С., Погорелов В. С., Сапельченко Р. В., Светкин А. В., Сергеев Р. Ю., Сыстеров Р. Ю., Ткачев И. В., Усачева Е. П., Чорный А. В.

ISBN 978–5–91961–334–3

© Коллектив авторов, 2020

© РГУ нефти и газа (НИУ)

имени И. М. Губкина, 2020

---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ</b> .....	<b>5</b>
<b>ПРЕДИСЛОВИЕ</b> .....	<b>25</b>
<b>ГЛАВА 1. Новые риски и вызовы международного энергетического рынка</b> .....	<b>27</b>
<b>1.1.</b> Факторы и риски развития мировой экономики в настоящий период .....	<b>27</b>
<b>1.2.</b> Глобальные риски мирового развития в краткосрочной перспективе .....	<b>42</b>
<b>1.3.</b> Риски, связанные с мировой энергетикой .....	<b>46</b>
<b>1.4.</b> Геополитические риски .....	<b>52</b>
<b>1.5.</b> Технологические прорывы и вызовы в энергетике.....	<b>54</b>
<b>ГЛАВА 2. Глобальные стратегии энергетического бизнеса</b> .....	<b>62</b>
<b>2.1.</b> Значение ведущих международных нефтегазовых компаний для мировой энергетики.....	<b>62</b>
<b>2.2.</b> Обзор основных изменений инвестиционного портфеля ведущих международных нефтегазовых компаний.....	<b>68</b>
<b>2.3.</b> Обзор низкоуглеродных стратегий развития ведущих международных нефтегазовых компаний.....	<b>82</b>
<b>2.4.</b> Основные различия в направлениях адаптации ведущих международных нефтегазовых компаний к условиям «энергетического перехода» .....	<b>96</b>
<b>2.5.</b> Перспективы изменения долгосрочной роли ведущих международных нефтегазовых компаний в условиях «энергетического перехода» .....	<b>98</b>
<b>ГЛАВА 3. Цифровой персонал кибер экономики 4.0</b> .....	<b>108</b>
<b>3.1.</b> Мониторинг киберсистемы управления человеческим капиталом.....	<b>108</b>
<b>3.2.</b> Развитие человеческого капитала при цифровизации: теоретическая сущность и генезис, направления деятельности и основные тенденции.....	<b>112</b>

3.3	HR-практика по оценке кадрового потенциала и продвижения талантов в условиях цифровой экономики.....	121
3.4.	Повышение эффективности кросс-культурных коммуникаций.....	140
<b>ГЛАВА 4.</b>	<b>Сетевая трансформация нефтегазовых компаний.....</b>	<b>162</b>
4.1.	Факторы трансформации энергетических компаний в условиях глобального технологического перехода.....	163
4.2.	Моделирование трансформационных процессов.....	173
<b>ГЛАВА 5.</b>	<b>Энергетика и климатическая политика. Экология.....</b>	<b>184</b>
<b>ГЛАВА 6.</b>	<b>Цифровая парадигма мирового энергоснабжения: эволюция бизнес-моделей в газотехнологических отраслях.....</b>	<b>212</b>
<b>ГЛАВА 7.</b>	<b>Цифровизация как ключевое звено технологических прорывов в нефтегазовом секторе.....</b>	<b>249</b>
7.1.	Цифровая трансформация в мировой экономике.....	249
7.2.	Цифровые технологии в нефтегазовой отрасли.....	258
7.3.	Цифровая трансформация нефтегазовой компании.....	289